



## EFEKTĪVA KRĀJUMU VADĪBA

Kā samazināt krājumus un palielināt peļņu?

*"Ir ļoti vienkārši padarīt naudu par krājumiem, daudz grūtāk krājumus pārvērst atpakaļ naudā" (C) D.Šraibfeders.*

Kāds ir efektīvais krājumu līmenis Jūsu uzņēmumam? Kā to pārvaldīt? Cik naudas līdzekļus var atbrīvot, tiekot valā no liekiem uzkrājumiem? COVID laikā uzņēmumi paliek īpaši jutīgi pret 'iesaldēto' naudu. Mūsu spēkos ir ietekmēt, lai uzņēmums kļūst pelnošāks.

Kursa laikā apgūsiet, **kā efektīvi pārvaldīt krājumus**, lai neveidojas lieki uzkrājumi un netiktu iesaldēti naudas resursi. Tēmas tiks apskatītas gan teorētiski, gan praktiski, **veicot aprēķinus un diskutējot par labākajiem risinājumiem.**

**Kursa norise: 11. un 17. jūnijs\***  
**09.00 – 12.30**

Dalības maksa: 225 EUR + PVN

\*Mācības notiks attālināti Zoom platformā.

### MĒRĶAUDITORIJA:

**Dalībnieki, kam ikdienas darba sastāvdaļa ir iepirkumu organizēšana un preču sortimenta pārvaldīšana.**

Tiem, kuri **meklē veidus, kā ietaupīt uzņēmuma līdzekļus** un pirkt tieši tik, cik nepieciešams.

## BIZNESA TRENERE DARJA JUNUSOVA



Šobrīd ir *HansaMatrix* stratēģiskā iepirkumu vadītāja. Pati sevi raksturo kā iepircēju kopš 4 gadu vecuma, kaislīgu "kaulētāju" un stratēģiski domājošu naudas taupītāju ar profesionālo pieredzi gan Latvijā, gan ārzemēs (Atea Global Services (SSC), VWR International, Schneider Electric).

Vadot iepircēju komandas, pamanīja nepieciešamību veikt iepirkumu speciālistu trenēšanu, taču, neatrodot attiecīgo piedāvājumu apmācību tirgū, izveidojusi savu iepirkumu simulācijas spēli "Nopērc rozā ziloni". Savukārt vadot iepircēju pamatiemaņu trenēšanas mācības, saņēmusi pieprasījumus izveidot nākamās pakāpes mācības iepircējiem par krājumu vadību.

Izglītība: Būvniecības inženiera maģistra grāds (RTU). Vada lekciju kursu "Starptautisko iepirkumu organizēšana" RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātē. 2020.gadā saņēma studentu izvēles balvu ka viena no labākajiem RTU pasniedzējiem.

## PROGRAMMA

- ▶ Krājumi un to būtība.
- ▶ Krājumu uzglabāšanas un pasūtīšanas izmaksas.
- ▶ Pieprasījuma aprēķināšana.
- ▶ Sezonalitātes koeficienti.
- ▶ Krājumu papildināšanas modeļi.
- ▶ ABC, XYZ analīzes krājumiem.
- ▶ Drošības krājumi – mērķi to veidošanai, aprēķinu metodes.
- ▶ Optimālā pasūtījuma aprēķins.
- ▶ Krājumu apgrozījuma ātrums un kā to ietekmēt, normatīvais apgrozījums.
- ▶ Pieprasījuma apmierinātības līmeņa noteikšana.
- ▶ Produktu rentabilitāte.
- ▶ Tipiskās kļūdas iepirkumos.

## MĀCĪBU PROCESS UN METODES

Mācību procesā dalībnieki apgūs krājumu vadības rīkus gan teorētiski, gan praktiski. Teorijas bloki tiek papildināti ar piemēriem un dažādu praksē balstītu gadījumu analīzi. Treniņa laikā tiek veidotas komandas, kam kopīgi jārisina uzdevumi, notiek diskusijas un gan trenere, gan grupas dalībnieki sniedz atgriezenisko saiti par rastajiem risinājumiem.

## ATSAUKSMES NO KURSA DALĪBNIKĀM

- ▶ Galvenais ieguvums – **instrumenti un iedvesma pārrēķināt un apskatīt krājumus ar piedāvātajām formulām.**
- ▶ **Ļoti ērts formāts**, manuprāt, pat izdevīgāk, kā klātienē - gan laika ziņā, gan tas, ka programma ir sadalīta uz 2 dienām! **Ērti veikt aprēķinus uzreiz Excel**, kurus, pieņemtu, ka nevarētu veikt klātienē, jo kurš gan vēl mūsdienās kaut ko rēķina ar roku!? :)
- ▶ **Metodes krājumu analīzei** ļoti noderēs. Paldies!
- ▶ Daudz noderīgas informācijas. Cilvēks **pārzina savu jomu.**
- ▶ Liels ieguvums ir **aprēķinu formulas un piemēri**, kā tos aprēķināt, tagad tikai jāķeras īstenot praksē.
- ▶ **Ļoti patīkama komunikācija, enerģisks** lekciju vadīšanas stils, noturot uzmanību un interesi - paldies! :)
- ▶ Man ļoti ērti un patīkami šķiet tieši attālinātās mācības.
- ▶ Kā galvenais ieguvums noteikti ir **ABC un XYZ metodes**, kas tiks iekļautas ikdienas darbā. Tāpat svarīgs ir iegūtais grūdiens, ka **izdevīgākās preces un to izmaksas nebeidzas tikai iepirkumu daļā**, bet ir jāņem vērā arī krājumu uzglabāšanas izmaksas.
- ▶ **Ļoti efektīvi, vienkārši un saprotami** pasniedza kursu un **individuāli iedziļinājās** katrā neskaidrajā jautājumā.