



NOLIKTAVAS PROCESU OPTIMIZĀCIJA I un II (Iekšējā loģistika uzņēmumā)

Kā labāk izprast un uzlabot loģistikas procesus noliktavā? **Kā optimizēt noliktavas darbu, veiksmīgāk organizēt preču plūsmu, plānot noliktavas izkārtojumu, ievērojot praktiskus LEAN un citus efektivitātes uzlabošanas principus**, uzzināsiet praktiskā divu dienu kursā **ar ražošanas vadības ekspertu, kam ir vairāk kā 15 gadu pieredze tehnisku projektu realizācijā un ieviešanā** ražošanā, jaunu darbības funkciju uzsākšanā un loģistikas procesu optimizācijā.

Kurss piedāvā padziļinātu informāciju noliktavas darba organizācijai, optimizācijai ar mērķi palielināt uzņēmuma efektivitāti, samazinot izmaksas un laika patēriņu. Kursā tiks izklāstīts, kā uzsākt procesu uzlabojumus un vēlāk tos arī uzturēt.

Seminārs notiks: 24. septembrī un 1. oktobrī (09:00 – 17:00)

Dalības maksa: **439 EUR + PVN** (2 dienas)

250 EUR + PVN (1 diena)

Piesakoties līdz 24. augustam - 10 % atlaide

MĒRĶAUDITORIJA:

Kurss paredzēts uzņēmumu pārstāvjiem, kuru darba ikdiena saistīta ar preču vai materiālu aprites organizēšanu/ nodrošināšanu noliktavā.

MĀCĪBU PROCESS UN METODES:

Kurss sastāv no divām daļām. Pirmā daļa ir paredzēta praktiskām mācībām par noliktavas ikdienas darba uzlabojumu ieviešanu (iesakām dalībniekiem ar minimālām un vidējām priekšzināšanām noliktavas procesu organizēšanā). Otrā daļa paredzēta noliktavas darba vadības uzlabojuma metodēm (iesakām dalībniekiem ar pieredzi noliktavas darbā un vēlmi apgūt padziļināti noliktavas procesu optimizācijas jautājumus).

Kursa dalībnieki apgūs mūsdienīgu, starptautisku pasaules līmeņa organizāciju pielietotu praksi par noliktavas darba optimizāciju. Kurss paredz praktiskus uzdevumus, diskusijas un atgriezenisko saiti no pasniedzēja un citiem dalībniekiem. Pasniedzējs dalīsies pieredzē par noliktavas darba organizāciju, uzlabojumu plāna izveidi un īstenošanu, kā arī piedāvās idejas noliktavas ikdienas darba optimizācijai, vadoties arī pēc LEAN principiem.

PROGRAMMA/ 1. DIENA

- ▶ Katra noliktavas darbinieka ietekmes zona.
- ▶ Uzlabojumu cikls.
- ▶ Labi organizēta noliktava un darbs tajā.
- ▶ Optimizācijas metodes noliktavu darbā.
- ▶ Disciplīnas uzturēšana ikdienas noliktavu darbā.
- ▶ Padomi noliktavas darba optimizācijā.
- ▶ Pareto princips noliktavas iekārtojumā.
- ▶ Praktiski piemēri noliktavas procesu uzlabojumiem.
- ▶ Preču plūsmas kontrole, izmantojot svītrkodu reģistrāciju.
- ▶ Vispārīgā darba aizsardzība noliktavas darbā.
- ▶ Tehniskais nodrošinājums darbam noliktavā.

PROGRAMMA/ 2. DIENA

- ▶ Uzlabojumu darba plāna izveide un īstenošana.
- ▶ Augsta biznesa kultūra.
- ▶ Lean un TOC efektivitātes uzlabojuma metodes.
- ▶ Noliktavas materiāla plūsmas plānojums.
- ▶ ERP (Enterprise Resource Planning) sistēmas.
- ▶ Sagādes ķēde un tās vadības stratēģijas.
- ▶ Materiāla komplektācijas stratēģijas.
- ▶ Svarīgākie izpildes pamatrādītāji (KPI) noliktavas darbā.
- ▶ Uzglabājamā materiāla daudzuma noteikšana noliktavā.
- ▶ Personāla iesaiste un vadība noliktavas darbā.

BIZNESA TRENERIS MĀRTIŅŠ PIKŠS



PIEREDZE: Ražošanas vadīšanas, ieviešanas eksperts kopš 2005. gada. Šobrīd veiksmīgi vada tehnoloģisku uzņēmumu Plockmatic Rīga, gūstot panākumus pasaules mēroga konkurences tirgū.

Strādājis ar aparātu būves rūpnīcas izbūvi, aprīkošanu, personālu un vadību vairāk nekā 15 gadus. Pieredzējis galvenais inženieris starptautiskā uzņēmumā, strādājot ar tehnisku projektu realizāciju, ieviešanu ražošanā, uzņēmuma darbības jaunu funkciju uzsākšanu, ieskaitot loģistikas plānošanu un eksportu.

Profesionālajā jomā bijis iesaistīts tehnisku produktu izstrādē un R&D komandas veidošanā.

Ar LEAN metožu ieviešanu uzņēmuma procesos strādā kopš 2006. gada, kad apguva šīs metodes zināšanu pamatus Zviedrijā. Viens no "Biznesa Efektivitātes Asociācijas" dibinātājiem. Konsultē Latvijas uzņēmumus LEAN filozofijas un efektivitātes rīku ieviešanā, sniedz ieteikumus uzņēmumu vadībai un vada darbinieku apmācības. Pasniedz LU un BA "Turība".



Izglītība: Maģistra grāds industriālajā inženierijā (RTU, 2003), akadēmiskās mācības regulāri papildina ar vairākiem kursiem un semināriem LEAN, ražošanas vadīšanas, menedžmenta tēmās Latvijā un ārzemēs.

Mācību process un metodes

Mācību procesā dalībnieki apgūst teorētisko vielu, pilda praktiskos uzdevumus, piedalās diskusijās, saņem praktiskus rīkus noliktava darba organizēšanai un atgriezenisko saiti no pasniedzēja un citiem dalībniekiem.

Atsauksmes no iepriekšējiem semināriem:

- Labas idejas par pareizāku preču nolietojuma izvērtēšanu, uzklusīta pieredze - viedokļi, kā darbi norit citās noliktavās - **labas idejas, no kā ņemt piemēru.**
- **Metodes procesu uzlabojumiem**, LEAN un TOC, stratēģijas matrica.
- Paplašināju zināšanas par noliktavām caur ražošanas noliktavas prizmu.
- Daudz jaunu atziņu, **pieredzes apmaiņa**, idejas, kuras īstenot ikdienā, praktiskie piemēri.
- Deva man **jaunas spējas** noliktavas darbos.
- Ļoti izsmeljoša informācija, kā pareizi plānot noliktavas darbu, atlikumus, izvietojumu, darbības.
- **Vērtīga pieredze no praktiķiem.**
- Ļāva izprast faktoros, kas ir svarīgi noliktavai. Metodes, kam pievērst uzmanību.
- Ieguvu **iespēju iedziļināties uzņēmuma procesos, aizdomāties par jauniem risinājumiem**, kas ikdienā, aizņemtā darba grafika dēļ nav tik vienkārši.
- Ieguvu daudz labas **idejas, kas palīdzētu strādāt labāk.**
- FIFO (jaunu lokāciju izveide ar uzlabotu FIFO darbību). Ražošanas līnijas uzpildes veids un noliktavas izkārtojums, kas ievērojami atvieglo inventūras iekonomē darbinieka laiku.
- Informācija tika pasniegta ļoti viegli uztverama un informatīvi **bagāta ar piemēriem no dzīves.**

T. Peters reiz teicis, ka gandrīz visi kvalitātes uzlabojumi rodas no dizaina, ražošanas, izkārtojuma, procesu un procedūru vienkāršošanas.

Sāciet ar noliktavas sakārtošanu – tā daudz ko atrisinās!

Nāciet pēc rīkiem, padoma, pieredzes pie tiem, kam tas izdodas ik dienu.

Uz tikšanos!

