

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Десятидневный практический курс **Управление производством** поможет руководителям производственных компаний по-новому оценить процессы и ресурсы своего предприятия, освоить современные подходы и методы для улучшения эффективности и результатов производства.

### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Это программа для Вас, если

- вы – директор по производству, главный инженер, начальник цеха, бригадир, руководитель по качеству, логистики и хотите получить современные знания, необходимые для **минимизации потерь и повышения качества** производственного процесса;
- вы - руководитель или зам. руководителя предприятия и хотите поглубже разобраться в производственных процессах, для того, чтобы **найти узкие места вашего бизнеса** и способы их устранения.

### В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ ВЫ

- Получите системное видение бизнес-процессов организации и ответите на вопрос, как **увеличить прибыль компании**, фокусируясь на конкретные ее элементы.
- Освоив подходы и инструменты LEAN и TQC, сможете лучше использовать ресурсы, сделав **производство бережливым** и повысив его **экономическую эффективность**.
- Освоите инструменты **эффективного планирования производства**.
- Ознакомитесь с эффективным **планированием и управлением рабочих ресурсов**, инструментами для мотивации сотрудников, коммуникации и обратной связи.
- Сможете эффективно управлять изменениями, соблюдая принцип **непрерывного процесса совершенствования**.
- Через обмен опытом с другими участниками и тренерами-руководителями производственных предприятий сможете **найти новые подходы и решения** для своих задач.

### ПРЕДЛАГАЕМ:

**Сильная команда тренеров.** Тренеры имеют сильную теоретическую базу, которая подкреплена успешным практическим опытом. Они работают на руководящих должностях ведущих производственных предприятиях Латвии, в которых методы и инструменты LEAN и TQC успешно введены и применяются в ежедневной работе.

**Практические визиты/воркшопы на предприятия.** Во время прохождения курса предусмотрены 2 практических визита на предприятия:

- Посещение производства, успешно работающего по современным стандартам/ LEAN. Участники курса в сопровождении эксперта будут наблюдать и анализировать, как применяются и работают методы и инструменты бережливого производства на конкретном предприятии.
- Практическая работа - Воркшоп (Workshop) на предприятии одного из участников программы. Цель данного визита - проанализировать работу какой-либо подструктуры производства и разработать предложения для улучшения эффективности.

### **Внедрение новых знаний и умений на своем рабочем месте.**

**Системный подход к обучению.** Интерактивное обучение, активное вовлечение участников в процесс через решение групповых заданий, дискуссии, обмен опытом. Важная составляющая часть учебного процесса – демонстрация примеров, анализ проблемных ситуаций, поиск эффективных решений.

### **СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ**

Тема	Продолжительность	Тренер
Планирование деятельности и принятие управленческих решений на производственном предприятии (бизнес-симуляция).	2	Агрис Лапиньш
LEAN инструменты для улучшения продуктивности (1).	1	Инга Озола/Руслан Сосинович/ Марис Страдс
Гибкие подходы к планированию производства.	1	Алдис Цимошка
LEAN инструменты для улучшения продуктивности (2).	1	Инга Озола/Руслан Сосинович/ Марис Страдс
Рабочий визит на производство, работающее по современным стандартам	0,5	Эксперт предприятия
ТОС подход к управлению производством и достижению высоких результатов.	2	Георгий Букловский
Руководство сотрудниками в процессе непрерывных улучшений	1	Сандра Лиєпа
Воркшоп на предприятии одного из участников программы.	0,5	Руслан Сосинович /Роман Пасат
Введение принципов LEAN и процесс непрерывного улучшения.	1	Инга Озола/Руслан Сосинович / Марис Страдс

## ПРЕПОДАВАТЕЛИ:

### АГРИС ЛАПИНЫШ



**Опыт:** Консультант и тренер в области финансов, инвестиций и управления с 1997 года, являлся консультантом и членом правлений в более чем 40 компаниях. Несколько лет был одним из руководителей фонда поддержки предпринимательства (Рига), а также являлся членом правления Бизнес-инкубатора в г. Цесис (Латвия). Разработал и провел более 150 курсов для предпринимателей и руководителей предприятий Латвии и

Санкт-Петербурга (Россия) по финансам, стратегии и управлению. Имеет сертификат консультативной компании *Celemi Group AB* для ведения бизнес-симуляции "*Decision Base™*".

**Образование:** степень MBA (Рижская Международная Высшая школа экономики и бизнеса), высшее образование математика получил в Латвийском Университете, изучал бизнес в Школе Менеджеров *Carl Duisberg Gesellschaft* (Германия).

### ИНГА ОЗОЛА



**Опыт:** Сертифицированный эксперт по внедрению Lean в Латвии (сертификат эксперта BEA). На данный момент является руководителем качества и сервиса логистики RIMI Baltic Group. Более чем 20-летний опыт работы по анализу и управлению процессами на предприятии, руководства проектами развития в области ИТ-систем, продаж и логистики. Богатый практический опыт внедрения Lean, управления переменами, вовлеченности

работников, созданию различных программ мотивации. В настоящее время работает руководителем логистики и внедрения Lean в компании PATA SIA (деревообрабатывающая отрасль), до этого успешно работала в компании Aldaris/Carlsberg Group (производство пива и б/а напитков). Имеет многолетний опыт тренера и консультанта по внедрению LEAN, управлению процессами и проектами.

**Образование:** Степень MBA (RTU), высшее математическое образование (LU). Пополняла свои знания в LEAN, управлении проектами и менеджменте как в Европе (академия Carlsberg Group), так и в Латвии.

### АЛДИС ЦИМОШКА



**Опыт:** эксперт в области управления производством и введения принципов бережливого производства LEAN с 2001 года. Большой опыт в управлении проектами, связанными с производством новых продуктов согласно принципам LEAN. Сейчас является директором завода HansaMatrix Ventspils. Отвечает за введение новых продуктов в производство и организацию массового производства приборов особой сложности (например – MikroTik, Airdog). Работал на руководящих должностях в таких компаниях как Zunda, Jauda Koks, являлся владельцем производственной компании Koka Nami.

**Образование:** в настоящее время заканчивает Рижскую Школу бизнеса для получения степени магистра управления (Executive MBA), имеет инженерно-техническое образование (LLU - Латвийский Сельскохозяйственный университет). Инженерно-технические знания пополнял в Финляндии KYMENLAAKSO POLYTECHNIC. Постоянно совершенствует свои знания и навыки с сфере управления проектами, LEAN, управления качеством, лидерства и тренерских навыков.

### ГЕОРГИЙ БУКЛОВСКИЙ



**Опыт:** работает в области управления производством, TOC (теория ограничений) и LEAN с 2005 года. Успешный 20-летний опыт в управлении и развитии международных компаний. На данный момент консультирует предприятия Brabantia Latvia в Голландии. В 2013 году перевел на латышский и издал книгу Томаса Корбета "Бухгалтерия TOC".

Один из основателей Ассоциации бизнес эффективности, активно помогающей предприятиям Латвии осваивать и внедрять прогрессивный и полезный опыт, сертифицированный эксперт BEA. Член TOCICO (TOC International Certification Organization).

**Образование:** магистр инженерной-механики (РТУ). Знания в сферах TOC, LEAN получены на различных семинарах в Латвии и других странах Европы. Сертифицированный Мастер логического мышления (GSI, William Dettmer, ASV).

### МАРИС СТРАЗДС



**Опыт:** в области управления производством работает с 2007 года. Уровень эксперта LEAN. Начал работать как руководитель проектов по развитию производства на ведущем предприятии Латвии A/S Cēsu Alus (производство напитков). Успешно руководил многими проектами по улучшению эффективности, в том числе проектом по внедрению LEAN. На данный момент руководит производством SIA "Lode". Предыдущий опыт связан со службой в Латвийской армии. Имеет опыт в организации и проведении семинаров по Lean, тренингов по управлению и сплочению производственной команды.

**Образование:** Степень бакалавра педагогики (Академия национальной безопасности 2000), квалификация младшего офицера штаба. В 2011 г. закончил курс профессионального совершенствования для руководителей высшего звена «Управление предприятием» (Komerbizglītības centrs, KIC) .

## РУСЛАН СОСИНОВИЧ



**Опыт:** Руководство производством, эксперт по внедрению LEAN и TOC. Сертифицированный аудитор ISO систем. На данный момент является руководителем службы производства предприятия SIA VALPRO, а также руководит LEAN и TOC на предприятии. В своей повседневной работе разрабатывает стратегии для развития бизнеса, обеспечивает обучение персонала методам LEAN, TOC и другим методам эффективности.

Член правления Ассоциации эффективности бизнеса (BEA), сертифицированный BEA эксперт по LEAN.

Используя обширные знания и практический опыт, полученный во время управления службой производства SIA VALPRO, обучения персонала LEAN, TOC и другим методом эффективности, Руслан способен найти самое подходящее решение для повышения эффективности производства и улучшения результатов.

**Образование:** Степень магистра по науке управления (Рижский Технический университет, 2003), степень бакалавра по экономике (Рижский Технический университет, 2001). Освоил дополнительные знания по LEAN, TOC, управлению качеством, руководству переменами и лидерству как на практике, так и во время различных семинаров и курсов в Латвии и за рубежом.

**Темы,** по которым тренер разрабатывает решения обучения и предоставляет консультации:

Внедрение и применение методов LEAN и TOC, эффективность производства и улучшения процесса производства.

## САНДРА ЛИЕПА



**Опыт:** эксперт по развитию персонала, эксперт по руководству мотивации и выполнению работы. Практический опыт получила во время работы на руководящих должностях по управлению, развитию и отбору персонала в таких предприятиях как L-ekspressis, Cido Grupa, Latvijas Balzams, KPMG Baltics, Latvijas Kuģniecība.

Разработала и руководила обучением и консультациями по управлению выполнением работы, а также в системах оплаты труда и мотивации сотрудников для предприятий Valpro, Ventamonjaks serviss, Latvijas autoceļu uzturētājs, Latvijas valsts meži, DNB banka, HGF Rīga, LLKIC, Latvijas dzelzceļš, Latvijas valsts ceļi и др.

**Образование:** Степень MBA (RTU), квалификация руководителя структурного подразделения внешней коммуникации (LU), а также степень магистра по биологии (LU). В 2014 году получила сертификат Гильдии психологов, психотерапевтов и тренеров Санкт-Петербурга «Психологическое консультирование». В 2008-м году получила сертификат

консультанта DisC (IPB Partners). В 2012 году освоила программы „Coach training program of International Coach Federation Approved Coach Specific Training Hours” (ACSTH).

В 2017 году получила сертификат «Консультация организаций» от Санкт-Петербургского института гештальта (семидневная программа обучения).

### **ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ И СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ**

Продолжительность программы: 80 ак. часов (10 дней), 1-2 учебных дня в месяц.

Перед началом обучения руководитель учебной программы проводит телефонные интервью с участниками для уточнения их профессионального опыта, знаний, актуальных проблем и учебных целей.

Число участников в группе: 10-16 человек.

Стоимость обучения для одного участника: 2290 EUR + НДС.

В цену включено:

- Обучение
- Комплект авторских материалов (в т.ч. в электронной форме)
- Поддержка. консультации со стороны руководителя программы
- Обеды, кофе-паузы
- Рабочие визиты на предприятия
- Сертификат.