

BIZNESA TRENERI



ALDIS CIMOŠKA

Pieredze: ražošanas vadīšanas, LEAN ieviešanas eksperts kopš 2001. gada. Plaša pieredze ar projektiem, kas saistīti ar jaunu produktu ražošanas uzsākšanu atbilstoši LEAN principiem. Šobrīd ir HansaMatrix Ventspils rūpnīcas vadītājs. Savā darbā pastāvīgi ievieš, industrializē un organizē augstas komplikētības ierīču masveida ražošanu (zināmākie piemēri – MikroTik, Airdog). Strādājis vadošos amatos uzņēmumos Zunda, Jauda Koks, kā arī izveidojis un vadījis arī savu ražošanas uzņēmumu Koka Nami. BEA (Biznesa efektivitātes asociācija) valdes loceklis.

Izglītība: šobrīd iegūst maģistra grādu uzņēmējdarbības vadībā (Executive MBA) Rīgas Biznesa skolā, augstākā izglītība inženierzinātnēs (Latvijas Lauksaimniecības Universitāte). Papildinājis inženiertehniskās zināšanas KYMENLAAKSO POLYTECHNIC, Somijā. Papildu zināšanas projektu vadības, LEAN, Kvalitātes vadības, līderības un komunikācijas jomās apgūtas gan praktiski, gan arī dažādos semināros unursos Latvijā un ārzemēs.



AGRIS LAPINŠ

Pieredze: vadības un finanšu jomu eksperts kopš 1997. gada. Strādājis vadošos amatos uzņēmumos Biznesa inkubators MAGNUS Cēsis un "Uzņēmējdarbības atbalsta fonds". Ieguvis ievērojamu pieredzi daudzu uzņēmumu konsultēšanā finanšu, attīstības, stratēģijas, investīciju un menedžmenta jomās. Sadarbībā ar KIC izstrādājis un vadījis kursus, sniedzis konsultācijas uzņēmumiem Swedbank, Latvijas dzelzceļš, Tenachem, Diena, Latvenergo, Parex banka, LHZB, Hanzas maiznīcas, Tenax, DnB Nord banka u.c.

Izglītība: MBA grāds (RSEBAA), menedžeru skolas Carl Duisberg Gesellschaft diploms (stažējies kompānijā Scientific Consulting GmbH Vācijā), matemātikas pasniedzēja diploms (LU).



RAIMONDS
LIEKSNIS

Pieredze: finanšu vadības eksperts kopš 1998. gada. TVG grupas uzņēmumu (TVG UAB, TVG Eesti OU) valdes loceklis un finanšu direktors. Autors vairākām zinātniskajām publikācijām žurnālos ekonomikas jomā, kurus publicē vadošās Baltijas augstskolas (Tallinas Tehniskā universitāte, Viļņas Universitāte, Kauņas Tehniskā universitāte).

Izglītība: ekonomikas zinātņu doktora grāds (RTU), biznesa vadības maģistra grāds (ar izcilību) (Bufalo Ņujorkas štata universitāte ASV), maģistra grāds radiotehnikā (RTU).

APJOMS UN DALĪBAS MAKSA

- **Programmas garums:** 80 ak. stundas (10 dienas). Mēnesī 1 vai 2 mācību dienas.
- **Grupas lielums:** no 10 līdz 15 cilvēkiem.
- **Dalības maksa vienam dalībniekam: 2290 EUR + PVN.**
- **Cenā iekļauts:** dalība mācībās, materiāli drukātā un elektroniskā veidā, e-vidē, atbilstošās mācību telpas un aprīkojums, vizītes uz uzņēmumiem, pusdienas, kafijas pauzes.

PRODUKTĪVA RAŽOŠANAS VADĪŠANA

10 dienu mācību programma **Produktīva ražošanas vadīšana** palīdzēs ražošanas vadītājiem izvērtēt uzņēmuma darbības procesus un resursus un iemācīs mūsdienu instrumentus un pieejas ražošanas efektivitātes un rezultātu uzlabošanai.

MĒRĶAUDITORIJA:

- Ražošanas uzņēmumu dažāda līmeņa vadītāji, kas ir iesaistīti lēmumu pieņemšanā

DALĪBNIĒKU IEGUVUMI NO PROGRAMMAS

- Gūs sistemātisku skatījumu uz uzņēmumā notiekošajiem procesiem un atradīs atbildes, **kā palielināt uzņēmuma peļņu**, fokusējoties uz noteiktiem sistēmas elementiem
- Apgūs **TOC un LEAN** pieejas un iemācīsies pielietot konkrētus instrumentus **uzņēmuma efektivitātes uzlabošanai**
- Apgūs efektīvus rīkus ražošanas plānošanai
- Iepazīsies ar **LEAN un TOC pieejām ražošanas grāmatvedībā**, kā atbalstošu instrumentu efektīvai ražošanas vadīšanai
- Apgūs **gudrās pieejas izmaiņu ieviešanai** un vadīšanai, ievērojot nepārtrauktās uzlabošanas principu
- Iegūs **jaunas idejas un risinājumus** caur pieredzes apmaiņu ar pieredzējušiem pasniedzējiem un grupas dalībniekiem

IDEJAS UN RISINĀJUMI KĀ PALIELINĀT UZŅĒMUMA PEĻŅU STRĀDĀT EFEKTĪVI UN GŪDRI

KĀ NODROŠINĀM REZULTĀTU

Spēcīgu treneru komanda.

- Ievērojama teorētiskā bāze, kas ir pārbaudīta ilgstošā praksē
- Strādā vadošos amatos Latvijas veiksmīgākajos ražošanas uzņēmumos, kur mācītie rīki ir ieviesti praksē

Praktiskas ilgtermiņa mācības pēc vienotas metodoloģijas.

- Interaktīvas mācības ar dalībnieku iesaisti, pieredzes un viedokļu apmaiņu
 - Labās prakses piemēri, grupu darbi, situāciju analīze un efektīvu risinājumu meklēšana

Jaunu prasmju integrēšana savā darbā.

- Individuālo plānu izstrādāšana uzņēmuma efektivitātes palielināšanai
- Jauno zināšanu un prasmju pielietošana savā uzņēmumā

Praktiskās darbnīcas uzņēmumos.

- Pirmā praktiskā darbnīca LEAN uzņēmumā - dalībnieki redzēs, kā darbojas rīki un pieejas praksē
- Otrā praktiskā darbnīca kādā no dalībnieku uzņēmumiem - eksperta vadībā dalībnieki izstrādās priekšlikumus efektivitātes celšanai



PROGRAMMAS SATURS

Tēma	Dienu sk.	Treneris
Darbības plānošana un lēmumu pieņemšana ražošanas uzņēmumā (simulācija)	2	Agris Lapiņš
LEAN instrumenti produktivitātes uzlabošanai - 1	1	Inga Ozola
Ražošanas plānošanas elastīgas pieejas	1	Aldis Cimoška
LEAN instrumenti produktivitātes uzlabošanai - 2	1	Inga Ozola
Praktiskā darbnīca LEAN uzņēmumā	0,5	Uzņēmuma eksperts
TOC pieeja gudrai ražošanas vadīšanai un augstu rezultātu sasniegšanai	2	Georgijs Buklovskis
LEAN un TOC pieejas ražošanas grāmatvedībā	1	Raimonds Lieksnis
Praktiskā darbnīca kādā no dalībnieku uzņēmumiem	0,5	Inga Ozola
LEAN ieviešana un nepārtrauktās uzlabošanas process	1	Inga Ozola

BIZNESĀ TRENERI



**GEORGIJS
BUKLOVSKIS**

Pieredze: ražošanas vadīšanas, TOC (ierobežojumu teorija) un LEAN ieviešanas eksperts kopš 2005. gada. Šobrīd Brabantia Latvia rūpnīcas direktors. Kopā vairāk nekā 20 gadu pieredze vairāku starptautisku ražošanas uzņēmumu dibināšanā, attīstībā un vadībā. 2013. gadā pārtulkojis latviešu valodā un izdevis Tomasa Korbeta "TOC grāmatvedība". BEA (Biznesa efektivitātes asociācija) līdzdibinātājs, BEA sertificēts eksperts. TOCICO (TOC International Certification Organization) biedrs.

Izglītība: maģistra grāds RTU. Zināšanas TOC, LEAN jomās apgūtas gan praktiski, gan arī daudzos semināros unursos Latvijā un citās Eiropas valstīs. Sertificēts loģiskās domāšanas meistars (GSI, William Dettmer, ASV).



INGA OZOLA

Pieredze: LEAN un kvalitātes vadības eksperte kopš 2001. gada. Strādājusi AS Aldaris (Carlsberg group) par loģistikas vadītāju un iekšējo LEAN treneri. Strādājusi par Calsberg group Baltic Ražošanas un loģistikas sistēmu vadītāju Baltijas valstīs, AS Aldaris LEAN vadītāju, Attīstības vadītāju un IT vadītāju. Sadarbībā ar KIC konsultējusi un izstrādājusi mācību risinājumus daudziem Latvijas uzņēmumiem: Bucher Municipal, Evopipes, Rīgas ūdens, Rīgas Siltums, Tenax, Jelgavas tipogrāfija, Forever's, Trelleborg Wheel Systems Liepaja, Silmor, Latvijas Dzelzceļš, Jysk Linnen'n Furniture, u.c.

Izglītība: maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā - MBA (RISEBA), matemātikas bakalaurs (LU). Papildinājusi savas zināšanas projektu vadības, menedžmenta un LEAN jomās gan Latvijā, gan Eiropā. Ir pirmā sertificēta LEAN eksperte Latvijā (Biznesa efektivitātes asociācijā).