



NOLIKTAVAS PROCESI UN TO OPTIMIZĀCIJA

Ar Ingu Ozolu

Kā veidot un optimizēt noliktavas darbu un efektīvāk organizēt procesus, pielietojot LEAN metodes un citus efektivitātes uzlabošanas principus, uzzināsi šajā divu dienu kursā. Kurss sniegs gan ieskatu piegādes ķēdē un noliktavas vadības sistēmā, gan piedāvās piemērus noliktavas darbības izcilības kritērijiem un noliktavas procesu KPI rādītājiem. Tāpat tiks apskatītas noliktavas tehnika un iekārtas, kā arī iespējamās inovācijas piegādes ķēdē un noliktavu darbībā. Darbinieku iesaiste noliktavas procesu optimizēšanā un drošas darba vides veidošanā ir ne mazāk svarīgas šī visaptverošā kursa tēmas.

Kursa norise:

14. un 15. decembris

9.00 – 17.00 (Klātienē)

Dalības maksa: 499 EUR + PVN

Piesakieties līdz 7. novembrim un saņēmiat 10% atlaidi!

Mērķauditorija

- noliktavas vadītāji;
- noliktavas procesu īpašnieki;
- maiņu vadītāji.

IEGUVUMI DALĪBNIEKIEM

- Ievads par piegādes ķēdi. Noliktavas darbības izcilības kritēriji.
- Izpratne par organizācijas procesu noliktavas darbā.
- LEAN metodes noliktavas procesu organizācijā un optimizācijā.
- Ievads noliktavas vadības sistēmā (WMS – Warehouse Management system) un tās pamatfunkcijās.
- Zināšanas par darba aizsardzību noliktavā.
- Izpratne par noliktavas personāl un darbinieku iesaisti.
- Informācija par inovācijām piegādes ķēdē un noliktavu darbībā.



BIZNESĀ TRENERE UN KONSULTANTE INGA OZOLA

LEAN un kvalitātes vadības eksperte. RIMI Baltic Group loģistikas kvalitātes un servisa vadītāja. Sniegusi būtisku ieguldījumu darbā AS Aldaris (Carlsberg group). Strādājusi par Calsberg group Baltic Ražošanas un loģistikas sistēmu vadītāju Baltijas valstīs, AS Aldaris Lean vadītāju, Attīstības vadītāju un IT vadītāju. Pierādījusi sevi arī kokrūpniecības nozarē, strādājot kā loģistikas vadītāja un iekšējais LEAN treneris SIA PATA. Konsultējusi un izstrādājusi mācību risinājumus daudziem Latvijas uzņēmumiem, t.sk. SIA Bucher Municipal, SIA Evopipes, Rīgas ūdens, AS Rīgas Siltums, AS Tenax, SIA Jelgavas tipogrāfija, SIA Forevers, SIA Trelleborg Wheel Systems Liepaja, SIA Silmor, VAS Latvijas Dzelzceļš, SIA

Jysk Linnen'n Furniture u.c. Programmas "Produktīva Ražošanas Vadišana" trenere moduļiem "Lean instrumenti produktivitātes uzlabošanai", "LEAN ieviešana un nepārtrauktās uzlabošanas process".

Izglītība: maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā (MBA, RISEBA), matemātikas bakalaurs (LU). Papildinājusi savas zināšanas projektu vadības, menedžmenta un LEAN jomās gan Latvijā, gan citur Eiropā. Ir pirmā sertificēta Lean eksperte Latvijā (BEA).

MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Informācijas sniegšana, praktiski piemēri, individuāli un grupu uzdevumi, diskusijas, dalībnieku pieredzes apmaiņa.

PROGRAMMA

Ievads par piegādes ķēdi. Noliktavas darbības izcilības kritēriji.

Procesu organizācija noliktavas darbā:

- preču pieņemšana;
- preču uzglabāšana;
- preču komplektēšana;
- preču izsniegšana;
- preču izsekojamība;
- KPI piemēri noliktavas procesos.

LEAN metodes noliktavas procesu organizācijā un optimizācijā.

Ievads noliktavas vadības sistēmā (WMS – Warehouse Management System) un tās pamatfunkcijās.

Noliktavas tehnika un iekārtas.

Darba aizsardzība noliktavā.

Noliktavas personāls. Darbinieku iesaiste.

Inovācijas piegādes ķēdē un noliktavu darbībā.

DALĪBNIKU ATSAUKSMES:

- Ieguvu izpratni gan personāla efektīvākā vadīšanā, gan arī jauno un esošo procesu uzlabošanā. ABC metodes atjaunošana!
- Sapratu LEAN būtību un procesu vadīšanas soļus.
- Ieguvu izpratni par to, kā efektīvāk veikt darbu noliktavā. Kā arī, kā veicināt uzlabojumu attīstību un izpildi.
- Atsvaidzināju zināšanas, KPI, LEAN, pieredzes stāsti. Kopumā ļoti vērtīgi.
- Sapratu noliktavas KPI, ko un kāpēc skatīties.
- Ļoti profesionāli. Ļoti ieklausās un analizē tieši reālās grupas vajadzības un vēlmes.
- Divās dienās daudz informācijas varu iegūt un to noteikti ieteiktu citiem, kam tas nepieciešams. Paldies!
- Produktīvi pavadīts seminārs. Būs idejas un ieteikumi, ko pielietot darbā.
- Ieguvu apstiprinājumu, ka virzos un daru lietas pareizajā virzienā. Idejas par nākošajiem iespējamajiem uzlabojumiem.

