



## FINANSES NEFINANSISTIEM

Īsais kurss finansēs palīdzēs jums ar jaunu pievienoto vērtību piedalīties uzņēmuma pārvaldībā.

Programmas mērķis ir attīstīt vadītāju prasmes saprast, analizēt un strādāt ar finanšu informāciju, kā arī mērķtiecīgi un veiksmīgi izmantot to gan ikdienas, gan stratēģisku biznesa lēmumu pieņemšanā. Programma attīsta biznesa domāšanu un analītiskās spējas.

### NORISE:

**28. un 29. marts, 5. un 6. aprīlis\***

9.00 – 12.30

Dalības maksa: EUR 449 +PVN

Piesakieties līdz 28. februārim un saņemiet **10% atlaidi!**

\* Mācības notiks attālināti Zoom platformā.

### MĒRĶAUDITORIJA:

Departamentu/ nodaļu/ uzņēmumu vadītāji, kuri vēlas pilnveidot savas zināšanas un prasmes vadības grāmatvedībā, kā arī finanšu plānošanā un analizē.

## BIZNESA TRENERE UN KONSULTANTE ANDRA ŠULCE



**Pieredze:** uzņēmumu finanšu plānošanas, analīzes un finanšu vadības eksperte ar 20 gadu pieredzi nozarē. Strādājusi kā finanšu vadītāja uzņēmumos, kas pārstāv dažādas biznesa nozares un biznesa kultūras (Coats Latvia (UK) – vairumtirdzniecība, Statoil Latvia (Norway) – degvielas uzpildes staciju tīkls, Amber Furniture (Latvia) – ražošana, Samsung Electronic Baltics (Korea) – vairumtirdzniecība, Cytec Latvia (US) – biznesa pakalpojumu sniegšana). Darbs ar finanšu datiem, budžeta izstrāde, pašizmaksas aprēķina datu analīze, investīciju izvērtēšana, biznesa plāna sagatavošana līdzekļu piesaistei no bankas, naudas plūsmas pārvaldība ir tikai daļa no pienākumiem un praktiskās pieredzes.

**Izglītība:** MBA Starptautiskajā ekonomikā un biznesā (LU); sociālo zinātņu maģistra grāds ekonomikā (LU).



## PROGRAMMA

### Ko stāsta un ko nestāsta finanšu pārskati

- ▶ Finanšu pārskati ir kā spogulis, kurā ieskatīties var ikviens. Jautājums ir, cik un ko mēs tajos redzam. Kā tos lasīt, kādu informāciju tie satur un ko tie mums nepastāsta?

### Peļņa ir, naudas nav

- ▶ Tiek skatīts, kā rodas atšķirības starp aprēķināto peļņu un reālo naudu uzņēmuma kontā, jo nereti mēdz gadīties tā, ka pelnītspējīgam uzņēmumam rodas problēmas ar maksātspēju.

### Finanšu analīzes koeficienti

- ▶ Finanšu koeficientu jeb rādītāju aprēķins un izpratne pēc būtības. Ieskats noteiktā finanšu rādītāju "komplektā". Kuriem sekot līdzī ciešāk, kurus uzmanīt ik pa laikam?

### Būt vai nebūt projektam

- ▶ Projekta finanšu plāna izvērtēšanas metodes noder ne tikai tam, lai izvērtētu projektu, bet arī lai to pilnvērtīgi sagatavotu. Skatīsim dažas visiežāk izmantotās metodes un pieejas.

### Budžets kā uzņēmuma darbības kontrolieris

- ▶ Var strādāt, balstoties uz intuīciju; var strādāt, balstoties uz detalizētiem plāniem, bet vienmēr jāņem vērā, ka ikviens uzņēmumā pieņemts lēmums ir aktivitāte ar finansiālām sekām. Kam pievērst uzmanību, izstrādājot budžetus un sekojot tiem līdzī? Ko mēs ikdienas darbā tieši un netieši ietekmējam, lai nodrošinātu uzņēmuma finansiālo labklājību?

### Cik maksā un cik izmaksā

- ▶ Izmaksu veidi, to sadale, pārdale un kā tas viss ietekmē to, cik ienesīgs vai neienesīgs ir mūsu produkts. Svarīgi ir apzināties, kuri produkti un pakalpojumi, kā arī kuri klienti nes uzņēmumam peļņu, bet kuri rada zaudējumus. Kā noķert aiz astes bezzaudējuma punktu?

## MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Informatīvie bloki, jautājumi un diskusijas. Praktisku uzdevumu risināšana: uzsvars uz pamatprincipu izprašanu, piemēru analīzi un diskusijām, lai atrastu atbildes uz izvirzītajiem jautājumiem un meklētu piemērotākos risinājumus dažādās situācijās.

### ATSAUKSMES NO IEPRIEKŠĒJAJIEM KURSIEM:

- Izpratne par finanšu vadību. Tas ir radošs darbs.
- Formulas ļoti noderīgas, kopumā guvu pārliecību, ka daru visu pareizajā virzienā. Palīdzēja sakārtot visu pa plauktiņiem.
- Mani ieguvumi – apzinātas projektu finansiālās puses. Rentabilitātes aprēķins. Ir iegūts: kopējais, vispārējais priekšstats par termiņiem.
- Pasniedzēja, zināšanas, praktiskā pieredze, nepiespiesta atmosfēra, personīga attieksme, atsaucība, iespēja jautāt sev interesējošos jautājumus.
- Šajās divās dienās apgūts ir ļoti liels daudzums informācijas.

