



PROJEKTU VADĪŠANAS MEISTARKLASE

Ar Ivaru Ruņģi

Projektu un procesu vadība piedzīvo savu slavas laiku. Bet lielākā daļa no mums ikdienā vada projektus intuitīvi, nevis stratēģiski. Cik efektīvi tas ir? **Izpratni un praktiskas metodes, kā vadīt projektus starptautiskā līmenī, iespējams iegūt, mācoties pie ekspertiem.**

Kursa norise:

10., 11., 12., 17. un 18. oktobrī
9.00 – 17.00 (Klātienē)
Dalības maksa: 1380 EUR + PVN
Mācībām pieejams ERAF līdzfinansējums.

Mērķauditorija

- **Projektu vadītāji ar dažādu pieredzi**, kuriem ir svarīgi attīstīt savas profesionālās un personiskās kompetences, apgūt starptautiski atzītu projektu vadības metodoloģiju.
- **Profesionālie projektu vadītāji**, kas vēlas sagatavoties IPMA sertifikācijai.

IEGUVUMI DALĪBNIEKIEM

- Īsā laikā un koncentrētā veidā tiek apskatīti visi ar **projektu vadību saistītie aspekti**.
- Kursā apgūstamās zināšanas tiek pastiprinātas ar praktiskiem uzdevumiem un reāliem piemēriem.
- **Dalībnieki tiek sagatavoti starptautiskai IPMA sertifikācijai**. IPMA projektu vadītāja sertifikāts sniedz ievērojamas priekšrocības darba meklētāju tirgū gan Latvijā, gan pasaulē. Sertifikāts ir neapšaubāms pierādījums Jūsu kopējam zināšanu un pieredzes līmenim.
- Pēdējā laikā arvien biežāk sertificēts projektu vadītājs ir viena no prasībām izsludinātos iepirkumos, līdz ar ko kļūst par **uzņēmuma nepieciešamību**.
- Kursu vada pieredzējis pasniedzējs un projektu vadīšanas praktiķis ar 16 gadu pieredzi projektu un projektu portfeļa vadīšanā. Pasniedzējs ir piedalījies IPMA sertifikācijas sistēmas izveidē un ieviešanā Latvijā.

MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Mācībās uzsvars tiek likts tieši uz **zināšanu apgūšanu**, izmantojot **praktiskos uzdevumus** gan grupās, gan individuālos, kā arī veidojot diskusiju ar mācību dalībniekiem, kuras laikā tiek sastādīts **kopējs viedoklis un izpratne par vienu vai otru teorētisko aspektu**. Tāpat mācību dalībnieki saņem atgriezenisko saiti no pasniedzēja un citiem dalībniekiem.

Kursa dalībnieki **iziet cauri visām projekta attīstības fāzēm**: no projekta uzsākšanas līdz tā pabeigšanai. Dalībnieki identificē mērķus, analizē projekta vidi, veido komandas, plāno un seko līdzi procesiem, laika grafikam, resursiem un izmaksām, kā arī nosaka nepieciešamās finansiālās prasības, dokumentāciju un informāciju. Mācību laikā dalībnieki tiek sadalīti grupas, kurām **ir nepieciešams kontrolēt projekta gaitu, ieviest izmaiņas un panākt vienošanos, strādāt dinamiski komandā un vadīt dažādus sociālos faktorus**. Kursā laikā dalībnieki apgūst praktisko projektu vadīšanu, **balstoties uz reāla projekta piemēra**.



BIZNESA TRENERIS UN KONSULTANTS IVARS RUŅĢIS

Viens no visaugstāk vērtētajiem projektu vadības ekspertiem starptautiskā līmenī. Sertificēts projektu direktors (IPMA A līmenis). 14 gadus darbojies finanšu sfērā, no kuriem pēdējos 9 gadus bijis iesaistīts IT projektu vadīšanā gan organizācijas, gan starpvalstu līmenī. Izcilu projektu vadīšanas pieredzi uzkrājis, strādājot AS „Hansabanka” kā grupas projektu un programmu vadītājs, kā arī AS „Citadele banka”, strādājot par Procesu un projektu vadības daļas vadītāju. Strādājis Projektu vadības un IT departamenta direktora amatā Rīgas pašvaldības uzņēmumā, kas nodrošina transporta

infrastruktūras būvniecības projektu vadību.

Izglītība: sertificēts projektu vadīšanas simulācijas CAYENNE TM konsultants (Celemi, Zviedrija). Maģistra grāds Kijevas Nacionālajā Būvniecības un Arhitektūras Universitātē (Ukraina) specialitātē „Projektu un programmu vadītājs”. Bakalaura grāds organizāciju psiholoģijā (RPIVA). Dalība profesionālās organizācijās: Latvijas Nacionālās projektu vadīšanas asociācijas (LNPVA) valdes priekšsēdētājs, IPMA (Starptautiskā projektu vadības asociācija) delegātu padomes loceklis.

PROGRAMMA

IPMA Sertifikācijas process un sagatavošanās tam.*

- Sertifikācijas process un kandidātu vērtēšanas sistēmas apskats. Sertifikācijas līmeņi un nepieciešamie kritēriji. Kompetences jēdziens un attīstības iespējas. IPMA kompetenču vadlīniju 4.0 versijas struktūra un jomas. Sertifikācijai nepieciešamā dokumentācija. Projekta izvēle projekta ziņojuma sastādīšanai.

Konteksts un projekta vide (perspektīva).

- Stratēģija. Pārvaldība, struktūras un procesi. Atbilstība, standarti un regulas. Neformālā vara un interese. Kultūra un vērtības.

Projektu vadītāja personiskās un sociālās kompetences

- Pašanalīze un paškontrolē. Personiskais godīgums un uzticamība. Personiskā komunikācija Attiecības un iesaiste. Līderība. Komandas vadīšana. Konflikti un krīzes. Attapība/atjautība. Sarunas un konsultācijas. Orientācija un rezultātu.

Praktiskās kompetences

- Projekta dizains un definēšana. Prasības un nodevumi. Apjoms un laiks. Organizācija un informācija. Kvalitāte. Finanses. Resursi. Iepirkumi. Plānošana un kontrole. Riski un iespējas.
- Iesaistītās puses. Izmaiņas un transformācija.

legūto zināšanu un prasmju nostiprināšana

- Sertifikācijas rakstiskais eksāmens mini versijā. Dalībnieki raksta rakstisko pārbaudes darbu, pasniedzējs tos pārbauda un labo, kā arī izskaidro dalībniekiem vājos punktus.
- Projekta darbnīca - praktiska projekta realizācija. Mācību dalībnieki tiek sadalīti grupās pa 3-5 dalībniekiem. Grupa risina reāla projekta gadījumu un mēģina realizēt projektu, kuram ir pārtērēts budžets un termiņi.
- Mācību noslēgums.

* Kurša dalībnieki tiek sagatavoti IPMA sertifikācijai. Kursā nav iekļauta sertifikācija un tās maksa.

* Ja esat Agile piekritēji un izmantojat Scrum pieeju savā ikdienā, joprojām svarīgi ir motivēt komandu, panākt vēlamu rezultātu izpildi laikā, pārraudzīt finanses un komunicēt ar iesaistītajām pusēm. Pat Scrum 2 nedēļu cikls sevī slēpj waterfall pieejas elementus un posmus, kuri ir jāspēj pārvaldīt, lai realizētu projektu veiksmīgi.

DALĪBNIEKU ATSAUKSMES:

- Ieguvu motivāciju, jaunu skatu un komunikācijas nozīmību, projektu vadīšanas teoriju, ko līdz šim nezināju. Galvenais ieguvums, ka kursā tiek pasniegts praktiski - kā zināšanas pielietot.
- Ļoti labi tika papildinātas esošās zināšanas, kā arī iegūtas papildus zināšanas – plašāks redzējums, dziļāka izpratne.
- Projekta vadības zināšanu papildināšana, sadarbība ar grupas biedriem.
- Projekta plānošana, risku analīze un pielietojums. Sistemātiska pieeja, konstruktīva izpratne.
- Praktiski piemēri, spēles, pārliecība, ka "tā" var darīt.
- Ļoti palīdzēja pasniedzēja piemēri no reālās dzīves, bija ļoti iedvesmojoši.