



## NOLIKTAVAS PROCESI UN TO OPTIMIZĀCIJA

**Kā veidot un optimizēt noliktavas darbu un efektīvāk organizēt procesus**, pielietojot LEAN metodes un citus efektivitātes uzlabošanas principus, uzzināsi šajā divu dienu kursā. Kurss sniegs gan ieskatu piegādes ķēdē un noliktavas vadības sistēmā, gan piedāvās piemērus noliktavas darbības izcilības kritērijiem un noliktavas procesu KPI rādītājiem. Tāpat tiks apskatītas noliktavas tehnika un iekārtas, kā arī iespējamās inovācijas piegādes ķēdē un noliktavu darbībā. Darbinieku iesaiste noliktavas procesu optimizēšanā un drošas darba vides veidošanā ir ne mazāk svarīgas šī visaptverošā kursa tēmas.

### NORISE:

**27. un 28. aprīlis**

9.00-17.00 (klātienē)

Dalības maksa: **499 EUR + PVN**

Piesakieties līdz 27. martam un saņēmiat **10% atlaidi!**

### MĒRĶAUDITORIJA:

- ▶ noliktavas vadītāji;
- ▶ noliktavas procesu īpašnieki;
- ▶ maiņu vadītāji.

### BIZNESA TRENERE UN KONSULTANTE INGA OZOLA



**Pieredze:** LEAN un kvalitātes vadības eksperte kopš 2001. gada. Kopš 2018. gada ir RIMI Baltic Group loģistikas kvalitātes un servisa vadītāja. No 1996. – 2016. gadam sniegusi būtisku ieguldījumu darbā AS Aldaris (Carlsberg group). Strādājusi par Calsberg group Baltic Ražošanas un loģistikas sistēmu vadītāju Baltijas valstīs, AS Aldaris Lean vadītāju, Attīstības vadītāju un IT vadītāju. Pierādījusi sevi arī kokrūpniecības nozarē, strādājot kā loģistikas vadītāja un iekšējais LEAN treneris SIA PATA.

Konsultējusi un izstrādājusi mācību risinājumus daudziem Latvijas uzņēmumiem, t.sk. SIA Bucher Municipal, SIA Evopipes, Rīgas ūdens, AS Rīgas Siltums, AS Tenax, SIA Jelgavas tipogrāfija, SIA Forevers, SIA Trelleborg Wheel Systems Liepaja, SIA Silmor, VAS Latvijas Dzelzceļš, SIA Jysk Linnen'n Furniture u.c. Programmas "Produktīva Ražošanas Vadišana" treneri moduļiem "Lean instrumenti produktivitātes uzlabošanai", "LEAN ieviešana un nepārtrauktās uzlabošanas process".

**Izglītība:** maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā (MBA, RISEBA), matemātikas bakalaurs (LU). Papildinājusi savas zināšanas projektu vadības, menedžmenta un LEAN jomās gan Latvijā, gan citur Eiropā. Ir pirmā sertificēta Lean eksperte Latvijā (BEA).

## PROGRAMMA

- ▶ Ievads par piegādes ķēdi. Noliktavas darbības izcilības kritēriji.
- ▶ Procesu organizācija noliktavas darbā:
  - preču pieņemšana;
  - preču uzglabāšana;
  - preču komplektēšana;
  - preču izsniegšana;
  - preču izsekojamība;
  - KPI piemēri noliktavas procesos.
- ▶ LEAN metodes noliktavas procesu organizācijā un optimizācijā.
- ▶ Ievads noliktavas vadības sistēmā (WMS – Warehouse Management System) un tās pamatfunkcijās.
- ▶ Noliktavas tehnika un iekārtas.
- ▶ Darba aizsardzība noliktavā.
- ▶ Noliktavas personāls. Darbinieku iesaiste.
- ▶ Inovācijas piegādes ķēdē un noliktavu darbībā.

## MĀCĪBU METODES

Informācijas sniegšana, praktiski piemēri, individuāli un grupu uzdevumi, diskusijas, dalībnieku pieredzes apmaiņa.

## ATSAUKSMES PAR KURSU:

- ▶ Ieguvu izpratni gan personāla efektīvākā vadīšanā, gan arī jauno un esošo procesu uzlabošanā. ABC metodes atjaunošana!
- ▶ Sapratu LEAN būtību un procesu vadīšanas soļus.
- ▶ Ieguvu izpratni par to, kā efektīvāk veikt darbu noliktavā. Kā arī, kā veicināt uzlabojumu attīstību un izpildi.
- ▶ Atsvaidzināju zināšanas, KPI, LEAN, pieredzes stāsti. Kopumā ļoti vērtīgi.
- ▶ Sapratu noliktavas KPI, ko un kāpēc skatīties.
- ▶ Ļoti profesionāli. Ļoti ieklausās un analizē tieši reālās grupas vajadzības un vēlmes.
- ▶ Divās dienās daudz informācijas varu iegūt un to noteikti ieteiktu citiem, kam tas nepieciešams. Paldies!
- ▶ Produktīvi pavadīts seminārs. Būs idejas un ieteikumi, ko pielietot darbā.
- ▶ Ieguvu apstiprinājumu, ka virzos un daru lietas pareizajā virzienā. Idejas par nākošajiem iespējamajiem uzlabojumiem.