EFEKTĪVA KRĀJUMU VADĪBA

Kā samazināt krājumus un palielināt peļņu?

"Ir ļoti vienkārši padarīt naudu par krājumiem, daudz grūtāk krājumus pārvērst atpakaļ naudā" (C) D.Šraibfeders.

Kāds ir efektīvais krājumu līmenis Jūsu uzņēmumam? Kā to pārvaldīt? Cik naudas līdzekļus var atbrīvot, tiekot vaļā no liekiem uzkrājumiem? Ar COVID uzņēmumi palika īpaši jūtīgi pret 'iesaldēto' naudu. Mūsu spēkos ir ietekmēt, lai uzņēmums kļūst pelnošāks.

Kursa laikā apgūsiet, **kā efektīvi pārvaldīt krājumus,** lai neveidojas lieki uzkrājumi un netiktu iesaldēti naudas resursi. Tēmas tiks apskatītas gan teorētiski, gan praktiski, **veicot aprēķinus un diskutējot par labākajiem risinājumiem.**

Kursa norise: 16. un 23. februāris*
09.00 – 12.30

Dalības maksa: 250 EUR + PVN
Piesakieties līdz 16. janvārim un saņemiet **10% atlaidi!**

** Mācības plānotas attālināti Zoom platformā.*

MĒRĶAUDITORIJA:
Dalībnieki, kam ikdienas **darba sastāvdaļa ir iepirkumu organizēšana un preču sortimenta pārvaldīšana.**
Tiem, kuri **meklē veidus, kā ietaupīt uzņēmuma līdzekļus** un pirkt tieši tik, cik nepieciešams.

BIZNESA TRENERE DARJA JUNUSOVA

Šobrīd ir Polipaks Iepirkumu nodaļas vadītāja. Pati sevi raksturo kā iepircēju kopš 4 gadu vecuma, kaislīgu "kaulētāju" un stratēģiski domājošu naudas taupītāju ar profesionālo pieredzi gan Latvijā, gan ārzemēs (HansaMatrix, Atea Global Services (SSC), VWR International, Schneider Electric).
Vadot iepircēju komandas, pamanīja nepieciešamību veikt iepirkumu speciālistu trenēšanu, taču, neatrodot attiecīgo piedāvājumu apmācību tirgū, izveidojusi savu iepirkumu simulācijas spēli "Nopērc rozā ziloni". Savukārt vadot iepircēju pamatiemaņu trenēšanas mācības, saņēmusi pieprasījumus izveidot nākamās pakāpes mācības iepircējiem par krājumu vadību. Vada lekciju kursu RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātē priekšmetā "Starptautisko iepirkumu organizācija".
Tehniski domājoša, entuziastiska un ļoti enerģiska eksperte. Zināma kā radoša problēmu risinātāja un spēcīgs komandas līderis. Inženierzinātņu pieredze teorētiski un praktiski. Kaislīga pārrunu vadītāja ar izteiktu mērķa sasniegšanas gēnu. Spēcīga ekspertīze piegādes ķēžu vadībā (vadošajā Latvijas FMCG uzņēmumā un starptautiskos uzņēmumos), izmaksu samazināšanas projektos, klientu apkalpošanā.
Izglītība: Būvniecības inženiera maģistra grāds (RTU).

PROGRAMMA

- Krājumi un to būtība.
- Krājumu uzglabāšanas un pasūtīšanas izmaksas.
- Pieprasījuma aprēķināšana.
- Sezonalitātes koeficienti.
- Krājumu papildināšanas modeļi.
- ABC, XYZ analīzes krājumiem.
- Drošības krājumi – mērķi to veidošanai, aprēķinu metodes.
- Optimālā pasūtījuma aprēķins.
- Krājumu apgrozījuma ātrums un kā to ietekmēt, normatīvais apgrozījums.
- Pieprasījuma apmierinātības līmeņa noteikšana.
- Produktu rentabilitāte.
- Tipiskās kļūdas iepirkumos.

MĀCĪBU PROCESS UN METODES

Mācību procesā dalībnieki apgūs krājumu vadības rīkus gan teorētiski, gan praktiski. Teorijas bloki tiek papildināti ar piemēriem un dažādu praksē balstītu gadījumu analīzi. Treniņa laikā tiek veidotas komandas, kam kopīgi jārisina uzdevumi, notiek diskusijas un gan trenere, gan grupas dalībnieki sniedz atgriezenisko saiti par rastajiem risinājumiem.

ATSAUKSMES NO KURSA DALĪBNIEKIEM

- Galvenais ieguvums – **instrumenti un iedvesma pārrēķināt un apskatīt krājumus ar piedāvātajām formulām.**
- **Ļoti ērts formāts**, manuprāt, pat izdevīgāk, kā klātienē - gan laika ziņā, gan tas, ka programma ir sadalīta uz 2 dienām! **Ērti veikt aprēķinus uzreiz Excel**, kurus, pieņemu, ka nevarētu veikt klātienē, jo kurš gan vēl mūsdienās kaut ko rēķina ar roku!? :)
- **Metodes krājumu analīzei** ļoti noderēs. Paldies!
- Daudz noderīgas informācijas. Cilvēks **pārzina savu jomu**.
- Liels ieguvums ir **aprēķinu formulas un piemēri**, kā tos aprēķināt, tagad tikai jāķeras īstenot praksē.
- **Ļoti patīkama komunikācija, enerģisks** lekciju vadīšanas stils, noturot uzmanību un interesi - paldies! :)
- Man ļoti ērti un patīkami šķiet tieši attālinātās mācības.
- Kā galvenais ieguvums noteikti ir **ABC un XYZ metodes**, kas tiks iekļautas ikdienas darbā. Tāpat svarīgs ir iegūtais grūdiens, ka **izdevīgākās preces un to izmaksas nebeidzas tikai iepirkumu daļā**, bet ir jāņem vērā arī krājumu uzglabāšanas izmaksas.
- **Ļoti efektīvi, vienkārši un saprotami** pasniedza kursu un **individuāli iedziļinājās** katrā neskaidrajā jautājumā.