



KĀ VADĪT UZŅĒMUMU, KAS PELNA: STRATĒGIJA, EFEKTIVITĀTE UN TOC METODE

Ar biznesa treneri Georgiju Buklovski

Prakse un piemēri no Baltijā atzītākā TOC (Theory of Constraints jeb ierobežojumu teorija) eksperta, ilggadēja Brabantia rūpnīcas vadītāja, grāmatu autora - Georgija Buklovskā.

Viņa metodes ļāvušas daudziem uzņēmumiem īsā laikā samazināt izdevumus un palielināt peļņu.

Vai jūtat, ka uzņēmums strādā vairāk nekā jebkad, bet rezultāts neaug pietiekami ātri?

Kad cilvēki ir noslogoti, ražošana pilna, bet peļņa neaug, problēma parasti nav cilvēkos vai tirgū – tā ir sistēmā.

Šis kurss palīdzēs vadītājiem ieraudzīt un mainīt to, kas patiesībā kavē uzņēmuma izrāvieni: pārslodzi, fokusa zudumu, kļūdainus mērījumus un lēmumus, kas rada kustību, bet ne vērtību.

Divu dienu laikā apgūsiet **praktiskas, pārbaudītas metodes**, kā fokusēt vadību un komandu uz patiesā mērķa sasniegšanu – **ātrāk, vienkāršāk un ar mazāku resursu patēriņu.**

Kursa norise:

3. un 4. jūnijā

9.00 - 16.30 | Rīga

Dalības maksa: 599 EUR + PVN

Mērķauditorija

- Latvijas mazo un vidējo uzņēmumu īpašnieki un augstākās vadības pārstāvji. Mācības īpaši piemērotas ražošanas, vairumtirdzniecības un servisa nozaru uzņēmumiem.

PROGRAMMA

1. diena - Fokuss, plūsma un peļņa

Mērķis un fokuss.

Kā panākt, lai visa organizācija strādā vienā virzienā.

TOC un Lean praksē.

Kā pārvērst šīs pieejas par vadības instrumentiem, kas palīdz atbrīvot plūsmu un paaugstināt caurlaidību.

Lēmumi, kas rada peļņu.

Throughput Accounting (TA) – kā noteikt, kuri lēmumi palielina uzņēmuma rezultātu, nevis tikai aktivitāti.

Mērījumi, kas virza biznesu.

Kā izveidot KPI sistēmu, kas atbalsta mērķi un peļņu.

2.diena - Izaugsme bez haosa

Klienta vērtība kā izaugsmes dzinulis. Kā radīt un palielināt pievienoto vērtību klientam – pamats stabilai attīstībai un cenu spiediena mazināšanai.

Loģiskā domāšana vadītāja praksē.

Logical Thinking Process – strukturēta metode ātrai problēmu sakņu atklāšanai un lēmumu kvalitātes uzlabošanai.

Izaugsmes lamatas.

Kad jauni virzieni un projekti sāk konkurēt ar pamatplūsmu — fokuss zūd. Kā atrast līdzsvaru starp diversifikāciju un plūsmas stabilitāti, saglabājot tempu un peļņu.

Kā vadītājam noņemt “galvassāpes” par visu.

Kā veidot sistēmu, kas ļauj deleģēt bez baiļu sajūtas un saglabāt kontroli bez mikrovadības.

Motivācija, kas strādā – nevis grauj.

Kādas apmaksas un bonusu sistēmas faktiski demotivē darbiniekus un padara vadības darbu par murgu. Kā veidot motivācijas principus, kas stiprina kopējo mērķi un uzņēmuma plūsmu.

Motivācijas principi 3.0 | Kas strādā un nestrādā mūsdienās?

Komanda, kas virzās vienā virzienā.

Praktiskas metodes, kā uzturēt motivāciju, iesaisti un atbildību, kad uzņēmums aug.



leguvumi dalībniekiem:

- Vadības instrumenti izaugsmes vadīšanai bez kontroles zuduma.
- Izpratne, kā klienta vērtība un plūsma kopā veido ilgtspējīgu peļņu.
- Skaidrs mērķis un spēja koncentrēt organizāciju uz tā sasniegšanu.
- Praktiski TOC, Lean un TA rīki efektivitātes un peļņas izrāvienam.
- Jauns skatījums uz **darbinieku motivāciju un apmaksu kā vadības sistēmas daļu**, nevis problēmu avotu.

MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Programma veidota kā dinamiska lekciju, diskusiju un praktisko uzdevumu kombinācija, kas nodrošina gan ideju, gan tūlītēju pielietojamību.

Dalībnieki strādās komandās, analizējot reālus uzņēmumu izaicinājumus un trenējoties pielietot vienkāršas, bet ļoti efektīvas metodes, kas palīdz pieņemt labākus lēmumus un paātrināt rezultātu sasniegšanu.

TRENERIS GEORGIJS BUKLOVSKIS



Pieredze: ražošanas vadīšanas, TOC (ierobežojumu teorija) un LEAN ieviešanas eksperts. Vairāk kā 20 gadu pieredze starptautisku ražošanas uzņēmumu dibināšanā, attīstībā un vadībā, tostarp – Brabantia Latvia, kura uzskatāma par veiksmīgu paraugu kā organizēt darbu un biznesu.

Izdevis latviešu valodā TOC pamatlicēja E. Goldratta grāmatu "Mērķis" un T. Korbeta "TOC grāmatvedība" Izdevis grāmatu, kas balstīta viņa ilggadējā pieredzē: "Transformācija".

Biznesa efektivitātes asociācija līdzdibinātājs, BEA sertificēts eksperts. Goldratt Implementation Group (GIG Eiropē) partneris TOC International Certification Organization) biedrs.

Izglītība: maģistrs sertificēts loģiskās domāšanas meistars (GSI, William Dettmer, ASV).



[Trenera profils](#)

DALĪBNIEKU ATSAUKSMES

- Izlasot Georgija grāmatu vien, apgriezu savu biznesu kājām gaisā. Šis kurss bija nākamais līmenis, lai šīs zināšanas varētu pārņemt. Izcili.
- Pasniegti ļoti daudz un vērtīgi no dzīves piemēri, ko var pielīdzināt savai nozarei.
- Ļoti zinošs. Interessants pasniegšanas veids ar daudz piemēriem no dzīves, kas ļauj informāciju uztvert saprotamāk un ātrāk.
- Noteikti ieteiktu arī citiem. Ļoti patika uz pieredzi un piemēriem balstītā pieeja.
- Ļoti noderīga informācija un materiāli, kā arī teicami risinājumi
- Pasniedzējs superīgs savas jomas speciālists.
- Georgijs ir savas jomas profesionālis!
- Ļoti profesionāli novadīts un pasniegts kurss.
- Patika. Ļoti noderīgi un saprotami.
- Ļoti vērtīga un aktuāla informācija. Ļoti patika!
- Ļoti daudz lietderīgas informācijas. Uzzināju ļoti daudz metodes, kā var strādāt ar personālu.
- Ļoti saturīga un vērtīga informācija par metodēm, kuras pielietot praksē.
- Georgijs ir izcils pasniedzējs, kurš māk iedvesmot pareizi veikt pārmaiņas. Super.

KIC