

EFEKTĪVA STRUKTŪRVIENĪBAS VADĪŠANA METODES UN DIGITĀLIE RĪKI

Ar Aldi Cimošku un Miķeli Bendiku

Kā būt par efektīvu vadītāju?

Būtiskākie vadītāja pašefektivitātes rīki no laika plānošanas līdz LEAN, pārmaiņu vadībai un motivācijai.

Unikāls 4 dienu intensīvs treniņš kopā ar pieredzējušu vadītāju un efektivitātes treneri Aldi Cimošku un digitālās transformācijas, inovāciju un pārmaiņu ekspertu Miķeli Bendiku.

Kursa norise:

16., 17., 31. martā un 1. aprīlī | Rīga

4 dienas

(9:00 - 17:00)

Dalības maksa: 1150 EUR + PVN

*Pieejams ES fondu līdzfinansējums līdz 70%

Mērķauditorija

- Uzņēmumu vidējā līmeņa vadītāji;
- Struktūrvienību vadītāji, daļu, nodaļu vadītāji;
- Vadītāji, kuri vēlas paaugstināt savu personīgo efektivitāti un iegūt praktiskās prasmes produktīvā vadīšanā.

IEGUVUMI DALĪBNIEKIEM

- Apgūsiet personīgās efektivitātes uzlabošanu
- Iegūsiet izpratni par vadītāja lomu, pienākumiem un atbildību
- Apskatīsiet ieteikumus par veiksmīgu komandas prioritāšu noteikšanu
- Trenēsiet digitālo rīku praktizēšanu organizējot komandas darbu gan klātienē, gan attālināti
- Spēsiet organizēt jēgpilnas un produktīvas sapulces
- Izpratīsiet labo praksi laika plānošanā mērķu sasniegšanai
- Praktizēsiet veiksmīgas komunikācijas principus vēlamā rezultāta sasniegšanai
- Apgūsiet pārmaiņu vadīšanu un plānošanu
- Izpratīsiet dažādu rīku izmantošanu vadīšanā
- Iegūsiet informāciju par praktiskiem piemēriem darbinieku iesaistes uzlabošanai

MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Intensīvs četru dienu praktisko apmācību kurss. Teorija, kas papildināta ar pasniedzēju praktiskajiem piemēriem un dalībnieku aktīvu līdzdarbošanos, kas palīdzēs analizēt, vērtēt un meklēt labākos risinājumus savas personīgās efektivitātes paaugstināšanai.

PROGRAMMA

1.diena

Organizācijas pamatprincipi

- Efektīvas organizācijas sastāvdaļas - slāņi

Vadības dažādie līmeņi

- Operatīvā, taktiskā un stratēģiskā vadība - kā pāriet nākošajā līmenī

Efektīva komunikācija

- Komunikācijas spēle
- Komunikācija kā satiksmes organizācija
- Vizuālā komunikācija

Prioritizēšana

- Ar ko sākt, kā saprast, kas ir svarīgākais
- Eizenhauera matricas pieeja

Motivēšana

- Personības vajadzības, kā motivatori
- Demotivatori

3.diena

8 lēmumu zudumi

- LEAN metode vadītāja personīgai efektivitātei

Personīgā efektivitāte

- Personīgās efektivitātes snieguma analīze
- Tips & Tricks vadītāja personīgai jaudai

Kā plānot un veidot pārmaiņas organizācijā

- 8 soļi veiksmīgai pārmaiņu realizācijai

Ka notiek ar komandu pārmaiņu procesā

- Kā pārmaiņas ietekmē komandas dinamiku un ko ar to iesākt

Cilvēku uzvedība pārmaiņās

- Kā pārvarēt pretestību pārmaiņās (pārmaiņu psihodinamiskā līkne)

2.diena

Produktivitāte un metodes

- Jēgpilno un pievienoto vērtību radošo darbību izvērtējums
- Kur pazūd komandas laiks un resursi?

Plānošana un digitālie rīki

- Digitāla komandas darba organizēšana
- Kādi digitālie rīki palīdz vadītājam veiksmīgi vadīt komandu?
- Komandas ieradumi un rutīnas veiksmīgai komunikācijai, sadarbībai un iesaistes paaugstināšanai
- Efektīvas komandu sapulces

4.diena

- Problēmu risināšanas metodes

- Prakses komandas un vadītāja labbūtības vairošanai

- Praktiskā laika un sapulču plānošana

- Produktīvas komandas ieradumi
- Veiksmīgas komunikācijas principi vēlamā rezultāta sasniegšanai

[Vairāk info un vietas rezervācija](#)



DALĪBNIKU ATSAUKSMES

- Paldies par atklātību un iedvesmas radīšanu.
- Tagad varēšu kvalitatīvi saplānot savus un komandas darbus, kura rezultātā iegūs viss uzņēmums.
- Treneru personīgā pieredze dod šim kursam lielu pievienoto vērtību. Daudz piemēri no prakses, kas palīdz uztvert tēmu, grupu darbi, kas ļauj iegūt informāciju par citu uzņēmumu pieredzi.
- Ļoti daudz svarīgu lietu īsā laikā, koncentrētā veidā, gan atgādinot jau zināmo, gan iedodot daudz jaunas lietas.
- Lektori, savas jomas profesionāļi. Savstarpējā enerģija un sinerģija
- Manuprāt ļoti labs risinājums tiem kam vajag, bet nav iespēja mācīties garo biznesa kursu.
- Ieguvu plašāku sapratni par darba struktūras un procesu uzlabošanu un uz optimizāciju.
- Spēj izcili piesaistīt uzmanību un pasniegt sarežģīto vienkāršos vārdos, efektīvs komunikācijā.
- Savas sfēras speciālisti, kuri spēj izcili aprakstīt teorētisko pamatu ar reāliem dzīves piemēriem.
- Ļoti efektīvi un lietderīgi konstruēts materiāls, kas pilnībā izpildīja noteiktos mērķus un panāca vēlamu rezultātu.
- Pārdomāta programma ar atbilstošiem materiāliem un piemēriem.
- Patika, jo izrunājam aktuālas tēma, no dažādiem skatupunktiem, kas palīdz salikt pa plauktiņiem problēmsituācijas un meklēt veiksmīgāko risinājumu. Motivē meklēt, testēt, eksperimentēt.
- Paldies, noderīgs kurss, kas palīdz padziļinātāk ieraudzīt būtiskas nianšes, lai veiksmīgāk vadītu procesus un cilvēkus!
- Kopumā, cik esmu apmeklējis KIC sniegtās mācības, vienmēr ir pozitīva atsauksme. Forša komanda

BIZNESA TRENERIS UN KONSULTANTS ALDIS CIMOŠKA



Trenera profils

Viens no vadošajiem efektivitātes jomas ekspertiem Latvijā. Vadības pieredzi guvis tādos uzņēmumos HansaMatrix Ventspils, Dinair Filton, Zunda, Jauda Koks, kā arī izveidojis un vadījis arī savu ražošanas uzņēmumu Koka Nami. Savā darbā pastāvīgi ieviesis, industrializējis un organizējis augstas komplikētības ierīču masveida ražošanu (zināmākie piemēri – MikroTik, Airdog).

Izglītība: maģistrs uzņēmējdarbības vadībā, Executive MBA, augstākā izglītība inženierzinātnēs.

BIZNESA TRENERIS UN KONSULTANTS MIĶELIS BENDIKS



Trenera profils

Digitālās transformācijas, inovāciju un pārmaiņu eksperts. Vairāk kā 15 gadu pieredze vadītāja amatā starptautiskos uzņēmumos biznesa konsultāciju, IT un mazumtirdzniecības nozarēs. LEAN konsultants, efektivitātes projektu vadītājs, Operational Excellence un robotisko procesu automatizācijas vadītājs.

Vadījis lekcijas augstskolās, uzstājies konferencēs par digitalizācijas tēmu. Konsultē uzņēmumus par efektivitātes uzlabošanu, procesu pilnveidi, inovāciju un pārmaiņu vadību. Sertificēts fasilitators LEGO® SERIOUS PLAY® metodē.

Izglītība: maģistra grāds politikas zinātnē. Papildus izglītība: par digitalizācijas, robotizācijas, efektivitātes un dizaina domāšanas tēmām.