



PROJEKTU VADĪŠANAS MEISTARKLASE (IPMA) SISTEMĀTISKA PROJEKTU VADĪBA, PRAKTISKA MEISTARKLASE

Ar biznesa treneri Ivaru Ruņģi

Projektu vadībā ar pieredzi un intuīciju vien ne vienmēr pietiek. Jo sarežģītāks projekts, jo svarīgāka kļūst sistemātiska pieeja — skaidri mērķi, pārdomāta plānošana, risku un resursu vadība, efektīva sadarbība ar iesaistītajām pusēm un spēja vadīt komandu arī pārmaiņu situācijās.

Projektu vadīšanas meistarklase palīdz strukturēt līdzšinējo pieredzi, apgūt starptautiski atzītu IPMA kompetenču pieeju un praktiski pilnveidot prasmes, kas nepieciešamas veiksmīgai projektu vadībai. Programma vienlaikus sniedz iespēju sagatavoties IPMA sertifikācijai.

Kursa norise:

13., 14., 20., 21., 22. aprīlī

5 dienas

9.00 – 16.30 (Klātienē)

Dalības maksa: 1380 EUR + PVN

**Pieejams ES fondu
līdzfinansējums līdz 70%**

Mērķauditorija

- **Projektu un programmu vadītāji** ar dažādu pieredzes līmeni, kuri vēlas sistematizēt un pilnveidot savas projektu vadības kompetences.
- **Vadītāji un speciālisti, kuri ikdienā vada projektus**, pārmaiņu iniciatīvas vai starpfunkcionālas projektu komandas.
- Pieredzējuši projektu vadītāji, **kuri vēlas apgūt starptautiski atzītu IPMA kompetenču pieeju.**
- Projektu vadītāji, kuri plāno sagatavoties IPMA sertifikācijai.

IEGUVUMI DALĪBNIEKIEM

Pēc meistarklases dalībnieks spēs strukturēt projektu no idejas līdz noslēgumam, skaidrāk definēt mērķus un atbildības, plānot laiku, resursus un budžetu, vadīt riskus un izmaiņas, strādāt ar iesaistītajām pusēm un efektīvāk vadīt projekta komandu. Vienlaikus dalībnieks sistematizēs savu līdzšinējo pieredzi atbilstoši IPMA kompetenču pieejai un sagatavosies IPMA sertifikācijas procesam.

MĀCĪBU METODES UN PROCESS

Meistarklase nav tikai teorija. Piecu dienu laikā dalībnieki strādā ar praktiskiem projektu vadības uzdevumiem un reāla projekta situāciju — no mērķu un projekta vides analīzes līdz plānošanai, budžetam, riskiem, izmaiņām un komandas vadībai.



Pieredze: projektu, procesu un projektu portfeli vadības eksperts kopš 1998. gada. Sertificēts projektu direktors (IPMA A līmenis). 14 gadus darbojies finanšu sfērā, no kuriem pēdējos 9 gadus bijis iesaistīts IT projektu vadīšanā gan organizācijas, gan starpvalstu līmenī. Izcilu projektu vadīšanas pieredzi uzkrājis, strādājot AS „Hansabanka” kā grupas projektu un programmu vadītājs, kā arī AS „Citadele banka”, strādājot par Procesu un projektu vadības daļas vadītāju. Strādājis Projektu vadības un IT departamenta direktora amatā Rīgas pašvaldības uzņēmumā, kas nodrošina transporta infrastruktūras būvniecības projektu vadību.

Izglītība: sertificēts projektu vadīšanas simulācijas CAYENNE™ konsultants (Celemi, Zviedrija). Maģistra grāds Kijevas Nacionālajā

Būvniecības un Arhitektūras Universitātē (Ukraina) specialitātē „Projektu un programmu vadītājs”. Bakalaura grāds organizāciju psiholoģijā (RPIVA).

Dalība profesionālās organizācijās: Latvijas Nacionālās projektu vadīšanas asociācijas (LNPVA) valdes priekšsēdētājs, IPMA (Starptautiskā projektu vadības asociācija) delegātu padomes loceklis.

[Vairāk informācijas par treneri](#)

PROGRAMMA

IPMA Sertifikācijas process un sagatavošanās tam.*

- Sertifikācijas process un kandidātu vērtēšanas sistēma. Sertifikācijas līmeņi un tiem nepieciešamie kritēriji. Kompetences jēdziens un kompetenču attīstības iespējas. IPMA kompetenču vadlīniju 4.0 struktūra un kompetenču jomas. Sertifikācijai nepieciešamā dokumentācija. Projekta izvēle projekta ziņojuma sagatavošanai.

Konteksts un projekta vide (perspektīva).

- Stratēģija. Pārvaldība, struktūra un procesi. Atbildība, standarti un regulējums. Neformālā vara un intereses. Kultūra un vērtības.

Projektu vadītāja personiskās un sociālās kompetences

- Pašanalīze un paškontrolē. Personiskais godīgums un uzticamība. Personiskā komunikācija Attiecības un iesaiste. Līderība un komandas vadīšana. Konflikta un krīžu vadība. Attapība un atjautība. Sarunas un konsultācijas.

Praktiskās projektu vadības kompetences

- Projekta dizains un definēšana. Prasības un nodevumi. Apjoms un laika vadība. Organizācija un informācija. Kvalitātes vadība. Finanšu un resursi. Iepirkumi. Plānošana un kontrole. Riski un iespēju vadība.
- Iesaistīto pušu vadība. Izmaiņas un transformācija.

Iegūto zināšanu un prasmju nostiprināšana

- IPMA sertifikācijas rakstiskā eksāmena mini versija. Dalībnieki izpilda pārbaudes darbu, saņem pasniedzēja atgriezenisko saiti un analizē jomas, kurās nepieciešams pilnveidot zināšanas.
- Praktiska projektu darbnīca. Dalībnieki 3–5 cilvēku grupās strādā ar reāla projekta situāciju, kurā ir pārsniegts gan budžets, gan noteiktie termiņi. Grupas analizē situāciju un meklē risinājumus projekta veiksmīgai turpināšanai.

* Programma sagatavo dalībniekus IPMA sertifikācijai. IPMA sertifikācija un tās maksa nav iekļauta dalības maksā.

[Vairāk informācijas par kursu](#)



DALĪBNIEKU ATSAUKSMES:

- Pasniedzējs fenomenāls. Katru nodarbību brīnījos par to, kā tas ir iespējams - noturēt manu uzmanību no mācības dienas sākuma, līdz pat dienas beigām. Pateicoties šīm iegūtās zināšanas mācību laikā, paliks uz ilgu manā atmiņā.
- Mācības bija dinamiskas. Tās lika man iziet no pierastās "komforta zonas", ikdienas, kas ir labi. Guvums ļoti nozīmīgs, plānoju uzlabot savu ikdienas darbu pielietojot iegūtās zināšanas
- Ieguvu motivāciju, jaunu skatu un komunikācijas nozīmību, projektu vadīšanas teoriju, ko līdz šim nezināju. Galvenais ieguvums, ka kursā tiek pasniegts praktiski - kā zināšanas pielietot.
- Ļoti zinošs, pieredzes bagāts runātājs, prieks klausīties un pieņemt zināšanas no tāda cilvēka. Spēj skaidri formulēt atbildes uz jautājumiem, modelēt situācijas, manuprāt, visiem saprotamā valodā
- Kvalitāte un pasniedzēja profesionālisms
- Ļoti labi tika papildinātas esošās zināšanas, kā arī iegūtas papildus zināšanas – plašāks redzējums, dziļāka izpratne.
- Projekta vadības zināšanu papildināšana, sadarbība ar grupas biedriem.
- Brīvi, daudz informācijas - praktiskās. Iedrošinoši
- Man patika, ka Ivars praktiskās zināšanas salika pa plauktiņiem un iedeva teorijas pamatu. Ivars stāsta iedvesmojoši, ir daudz interesanti piemēri, no kurām paņemt atziņas un izmēģināt arī turpmāk savā darbā.
- Projekta plānošana, risku analīze un pielietojums. Sistemātiska pieeja, konstruktīva izpratne.
- Praktiski piemēri, spēles, pārliecība, ka "tā" var darīt.
- Ļoti palīdzēja pasniedzēja piemēri no reālās dzīves, bija ļoti iedvesmojoši.
- Spēj piesaistīt uzmanību, zinošs un ar praktisku pieredzi, ko novērtēju viss vairāk. Ar praktiskiem piemēriem izskaidroja kļūdas un risinājumus!

