







KIC ATKLĀTO KURSU PLĀNS 2023.

KURSS	PASNIEDZĒJS	GALVENĀS TĒMAS	CENA BEZ PVN	VAIRĀK INFO
<p>Lean un vadītprasmes efektīvam maiņas vadītājam</p> <p>9., 10. un 23., 24. februāris (klātienē) 9.00 – 17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Linda Liepiņa, Inga Ozola</p>	<p>Mainas vadītāja vadīšanas pamatprasmes (2 dienas)</p> <ul style="list-style-type: none"> Vadītāju pienākumi un atbildība. Mērķi un uzdevumi, prioritāšu noteikšana. Darbinieku motivācija un iesaiste. Efektīva komunikācija ar darbinieku. Atgriezeniskā saite un novērtējums. Konfliktu risināšanas taktikas. Pārmaiņu vadības pamati. <p>LEAN pamati maiņu vadītājiem (2 dienas)</p> <ul style="list-style-type: none"> LEAN ievads un domāšana. Sniegumu vadības sistēma – mērķi un sekošana līdz to izpildei. ASAICHI. Problēmu risināšana, atrodot patieso cēloni (PDCA, Zivs asaka, 5 kāpēc?, kontrollapas). Zudumi pēc LEAN un to identificēšana. 6S ieviešana un uzturēšana. Vizualizācija. Standartizēts darbs (OPL, SOP, Target Condition). PokaYoke – kļūdu nepieļaušana. Kaizen soli pa solim. LEAN kā kultūra. 	<p>1150 EUR</p>	
<p>Laika plānošanas pamati: Sistēma. Prioritizācija. Motivācija.</p> <p>10. februāris (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Reinis Druvietis</p>	<ul style="list-style-type: none"> Laika pārvaldība atbilstoši savām izvēlēm un iespējām. Darba vides organizēšana, laika plānošana. Prioritizācija. Motivācija. Laika pārvaldība atbilstoši savām izvēlēm un iespējām, praktiskais darbs, diskusijas, atgriezeniskā saite. 	<p>275 EUR (piesakoties līdz 10.01., -10%)</p>	
<p>Efektīva krājumu vadība</p> <p>16. un 23. februāris* 9.00-12.30</p> <p>*Mācības plānotas attālināti, Zoom platformā</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Darja Junusova</p>	<ul style="list-style-type: none"> Krājumi un to būtība. Krājumu uzglabāšanas un pasūtīšanas izmaksas. Pieprasījuma aprēķināšana. Sezonālītātes koeficienti. Krājumu papildināšanas modeļi. ABC, XYZ analīzes krājumiem. Drošības krājumi – mērķi to veidošanai, aprēķinu metodes. Optimālā pasūtījuma aprēķins. Krājumu apgrozījuma ātrums un kā to ietekmēt, normatīvais apgrozījums. Pieprasījuma apmierinātības līmeņa noteikšana. Produktu rentabilitāte. Tipiskās kļūdas iepirkumos. 	<p>250 EUR (piesakoties līdz 16.01., -10%)</p>	
<p>BIZNESA KLASE</p> <p>16. februāris – 26. oktobris 20 dienas</p> <p>*Mācības plānotas pamatā klātienē, atbilstoši epidemioloģiskai situācijai un ierobežojumiem, daži moduļi būs online.</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Aldis Cimoška, Ina Balamovska, Agris Grava, Sandra Liepa, Andra Šulce, Linda Liepiņa, Māris Millers, Mareks Dombrovskis, Jana Strogonova, Zanda Šmate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uzņēmuma vadīšanas bloka moduļi: Organizācija kā sistēma. Finances un grāmatvedība vadītājiem. Uzņēmuma darbības analīze un stratēģija. Sarunu vadīšanas stratēģija un taktikas. Procesi kā uzņēmumu vadīšanas instruments. Pārmaiņu vadīšana. Sevis attīstības bloka moduļi: Vadītājs kā līderis. Personības resursi un to izmantošana vadītāja darbā. Pārliciecināšanas prezentācijas prasmes. Darbinieku vadīšanas bloka moduļi: Vadītāja loma un vadīšanas tehnoloģijas. Mūsdienīga darbinieku vadīšana. Darba izpildes vadīšana un darbinieku attīstība. Komandas veidošana un vadīšana. 	<p>4590* EUR *Sadarbībā ar LTRK pieejams ERAF līdzfinansējums</p>	
<p>PRODUKTĪVA RAŽOŠANAS VADĪŠANA</p> <p>21. februāris – 21. jūnijs 10 dienas Rīgā</p> <p>*Mācības plānotas pamatā klātienē, atbilstoši epidemioloģiskai situācijai un ierobežojumiem; 1.5 modulis būs online.</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Agris Lapiņš, Māris Strazds, Inga Ozola, Georgijs Buklovskis, Sandra Liepa</p>	<ul style="list-style-type: none"> Darbības plānošana un lēmumu pieņemšana ražošanas uzņēmumā. LEAN instrumenti produktivitātes uzlabošanai Ražošanas plānošana un vadīšana. TOC pieeja gudrai ražošanas vadīšanai. LEAN ieviešana un nepārtrauktās uzlabošanas process. Izmaiņu vadīšana. Praktiskā darbnīca LEAN uzņēmumā (1/2 diena). Darbinieku vadīšana nepārtrauktās uzlabošanas procesā. Darbinieku pieredzes apmaiņa, pārmaiņu projektu prezentācijas (1/2 diena). Programmā iekļautas 2 individuālās konsultācijas stundas. 	<p>2590* EUR *Sadarbībā ar LTRK pieejams ERAF līdzfinansējums</p>	

KIC ATKLĀTO KURSU PLĀNS 2023.

KURSS	PASNIEDZĒJS	GALVENĀS TĒMAS	CENA BEZ PVN	
<p>Ievads emocionālajā inteliģencē</p> <p>Apstāšanās un iekšskats 23. un 24. februāris*, 2. un 3. marts* 13.30–17.00</p> <p>*Mācības notiks attālināti, Zoom platformā</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Lauma Žubule</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kas ir emocionālā inteliģence un kāpēc tā ir tik nozīmīga vadītāja darbā? • Apstāšanās, iekšskats un spēja reflektēt. • Kā es pats šobrīd jūtos? Pašsajūta vadītāja darbā un tās saikne ar emocionālo inteliģenci. • Iekšējo resursu apzināšanās. • Emociju atpazīšana, nosaukšana un izprašana. • Emociju atpazīšana citos, citu cilvēku attieksmes, uzvedības empātiska izpratne. • Sevis vadīšana – savu emociju regulēšana, domāšanas kļūdu atpazīšana un mainīšana, savu priekšstatu pētīšana. • Emocionālā inteliģence attiecībās – gan darba kontekstā, gan personiskajā dzīvē. 	<p>449 EUR (piesakoties līdz 23.01., -10%)</p>	
<p>Vadītājs un vadītprasme</p> <p>Pamati darbā ar sevi un citiem 1. un 2. marts (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Sandra Liepa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programma paredzēta vadītājiem ar neilgu vadības pieredzi, vadītājiem, kas par tādiem kļuvuši, pierādot sevi kā izcilus speciālistus un vadītājiem, kas nesen nodibinājuši savu uzņēmumu. • Izaicinājumi vadītāja lomā. • Vadītāja prasmes veidot un vadīt attiecības ar darbinieku. • Motivācija un motivēšanas iespējas. • Darba snieguma pārraudzība un uzlabošanas iespējas. 	<p>499 EUR (piesakoties līdz 01.02., -10%)</p>	
<p>Projektu vadīšanas pamati</p> <p>8. un 9. marts (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Pēteris Rimšs</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ievads projektu vadībā. • Projekta uzsākšana. • Plānošanas procesi. • Projekta slēgšana un veikuma analīze. • Projekta vadītāja sociālās kompetences. 	<p>499 EUR (piesakoties līdz 08.02., -10%)</p>	
<p>PRODUKTĪVA PAKALPOJUMU VADĪŠANA</p> <p>23. marts – 30. jūnijs 7 dienas</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Vladislavs Sorokins Miķelis Bendīks Linda Liepiņa Laila Keisele Uldis Piekuss</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Produktīvas pakalpojuma kultūras pamatnosacījumi. • Problēmas definēšana (DEFINE). Uzlabojumu projektu pamatsolji. • Informācijas un datu vākšana pamatotu lēmumu pieņemšanai (MEASURE). • Datu analīze (ANALYSE). • Uzlabojumu īstenošana (IMPROVE). • Ieviesto uzlabojumu uzraudzība un kontrole (CONTROL). • Nepārtrauktu uzlabojumu kultūras veidošana un uzturēšana. Dalībnieku projektu prezentācijas. 	<p>1990 EUR *Sadarbībā ar LETERA un ABSL pieejams ERAF līdzfinansējums</p>	
<p>Iekšējo mācību programmu veidošana un vadīšana</p> <p>24. un 31. marts (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Sandra Pallo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kā mācās pieaugušais. • Laba iekšējā trenera kompetences. • Mācību plānošana un nodarbību sagatavošana. • Mācību metodes un pieejas: • Mācību prezentācija: • Mācību izvērtēšana 	<p>499 EUR (piesakoties līdz 24.02., -10%)</p>	


KIC ATKLĀTO KURSU PLĀNS 2023.

KURSS	PASNIEDZĒJS	GALVENĀS TĒMAS	CENA BEZ PVN	
<p>Finanses nefinansistiem</p> <p>28. un 29. marts*, 5. un 6. aprīlis* 9.00-12.30</p> <p>*Mācības notiks attālināti, Zoom platformā</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Andra Šulce</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ko stāsta un ko nestāsta finanšu pārskati. Peļņa ir, naudas nav. Finanšu analīzes koeficienti. Būt vai nebūt projektam. Budžets kā uzņēmuma darbības kontrolieris. Cik maksā un cik izmaksā. 	<p>449 EUR (piesakoties līdz 28.02., -10%)</p>	
<p>Iebildumu pārvarēšana darījumu sarunās</p> <p>30. marts (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Agris Grava</p>	<ul style="list-style-type: none"> Profesionāla saskarsme sarunu procesā, raksturīgākās kļūdas un paredzamās grūtības – kā neiešaut sev kājā un nevainot par to citus. Darījumu partneru mērķi un uzdevumi sarunas procesa etapos. Attiecību veidošanas un uzturēšanas process. Iebildumu būtība un veidi, to rašanās cēloņi. Iebildumu pārvarēšanas 5 soļu metode. Darījumu partneru iebildumu pārvarēšanas „humora šovs”: nepatieso un „tukšo” iebildumu kāzusi; „jocīgie” argumenti, to izcelsme un iedarbības paradoksi. 	<p>275 EUR (piesakoties līdz 28.02., -10%)</p>	
<p>Rakstiskā saziņa biznesam</p> <p>Kā rakstīt korekti un skaidri?</p> <p>5. un 12. aprīlis* 9.00-12.30</p> <p>*Mācības notiks attālināti, Zoom platformā</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Linda Jansone</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ievads, dalībnieku gaidas un lielākie izaicinājumi rakstiskā saziņā. Saziņas process. Rakstiskā saziņa kā komunikācijas veids. Sarakste ar “sarežģītiem” klientiem. Vēstule kā dokuments. E-sarakste, tās specifika. Lietišķā etiķete e-sarakstē (netiquette). Valoda kā galvenais “instruments” rakstiskajā saziņā. Ziņas saturs un struktūra. Kopsavilkums un secinājumi. Turpmākās prasmju un zināšanu attīstības iespējas. 	<p>250 EUR (piesakoties līdz 05.03., -10%)</p>	
<p>Efektīva atgriezeniskā saite hibrīddarba vidē</p> <p>13. un 20. aprīlis* 9.00-12.30</p> <p>*Mācības notiks attālināti, Zoom platformā</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Zanda Šmate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Atgriezeniskās saites nozīme un jēga, JoHari logs. Atgriezeniskās saites veidi, Radical Candor (radikālā atklātība) modelis. Noteikumi atgriezeniskās saites sniegšanai. Formula atgriezeniskās saites sniegšanai. Emocijas un reakcijas atgriezeniskās saites laikā – sniedzēja un saņēmēja perspektīvas. Atgriezeniskās saites jautāšana un saņemšana. 	<p>250 EUR (piesakoties līdz 13.03., -10%)</p>	
<p>Argumentēšanas māksla darījumu sarunās</p> <p>20. aprīlis (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Agris Grava</p>	<ul style="list-style-type: none"> Darījumu sarunas partnera pozīcijas un argumentu mērķu un motīvu izzināšana. Argumenta struktūra un tās informatīvā „piepildīšana”. Argumentu klasifikācija un to pielietošanas taktikas. Spekulatīvās argumentācijas taktikas un to ietekmes atpazīšana. „Negatīvas” un darījuma partnerim nevēlamas informācijas pasniegšana, saglabājot esošās attiecības. Spekulatīvo argumentu iedarbības mazināšana un novēršana. 	<p>275 EUR (piesakoties līdz 20.03., -10%)</p>	

KIC ATKLĀTO KURSU PLĀNS 2023.

KURSS	PASNIEDZĒJS	GALVENĀS TĒMAS	CENA BEZ PVN	
<p>Noliktavas procesi un to optimizācija</p> <p>27. un 28. aprīlis (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	Inga Ozola	<ul style="list-style-type: none"> Ievads par piegādes ķēdi. Noliktavas darbības izcilības kritēriji. Procesu organizācija noliktavas darbā. LEAN metodes noliktavas procesu organizācijā un optimizācijā. Ievads noliktavas vadības sistēmā (WMS – Warehouse Management system) un tās pamatfunkcijās. Noliktavas tehnika un iekārtas. Darba aizsardzība noliktavā. Noliktavas personāls. Darbinieku iesaiste. Inovācijas piegādes ķēdē un noliktavu darbībā. 	499 EUR (piesakoties līdz 27.03., -10%)	
<p>PRAKTISKĀ DIGITĀLĀ TRANSFORMĀCIJA</p>	Ekspertu grupa	<ul style="list-style-type: none"> Programma šobrīd tiek pārveidota. Info par jauno programmu būs pieejama janvāra beigās. 		
<p>Iespēja sagatavoties starptautiskai IPMA sertifikācijai</p> <p>Projektu vadīšanas meistarklase</p> <p>9., 10., 16., 17. un 23. maijs (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	Ivars Ruņģis	<ul style="list-style-type: none"> IPMA sertifikācijas process un sagatavošanās tam. IPMA kompetenču vadlīniju 4.0 versijas struktūra un jomas. Projekta izvēle projekta ziņojuma sastādīšanai. Konteksts un projekta vide (perspektīva). Stratēģija. Pārvaldība, struktūras un procesi. Atbilstība, standarti un regulācijas. Neformālā vara un interese. Kultūra un vērtības. Projektu vadītāja persnoskās un sociālās kompetences. Riski un iespējas. Iesaistītās puses. Izmāņas un transformācija. Sertifikācijas eksāmens mini versijā. Projekta darbnīca – praktiska projekta realizācija. 	1380 EUR *Pieejams ERAF līdzfinansējums	
<p>Komandas vadīšana</p> <p>16. un 17. maijs (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	Lauma Žubule	<ul style="list-style-type: none"> Kas ir komanda un kas ietekmē veiksmīgu komandas darbu. Komanda kā sistēma, to ietekmējoši faktori, attiecības. Tipiskākie izaicinājumi komandās un kā tos veiksmīgāk risināt. Komandas attīstība un vadītāja loma tajā. Psiholoģiskā drošība un uzticēšanās, un kā to sekmēt. Augsta snieguma komandas. Emocionāli inteliģents vadītājs komandā. Rīki komandas darba izvērtēšanai. Tālākais ceļš darbā ar komandu. 	499 EUR (piesakoties līdz 16.04., -10%)	
<p>Vadītāju konference VadītSpēks: Tehnoloģiju riski un iespējas</p> <p>18. maijs 9.00 – 18.00 Hanzas Perons</p> <p>Vairāk info</p>	15 personību stāsti	<p>Ikgadējā vadītāju konference pulcēs vairākus simtus vadītāju, lai meklētu iedvesmu, rīkus un pieredzi uzņēmuma izaugsmei.</p> <ul style="list-style-type: none"> Biznesa pasaules paradīgu maiņa Digitālā līderība Tehnoloģiju vide, iespējas, riski un drošība Instrumenti un pieredzes pārnese 	<p>Agrā reģistrācija līdz 13. janvārim:</p> <p>99 EUR (attālināti) 149 EUR (klātienē) Vēlāk: 129 EUR 299 EUR</p>	
<p>Sarežģīto sarunu un konfliktu risināšana</p> <p>2. jūnijs (klātienē) 9.00-17.00</p> <p>Vairāk info</p>	Lauma Žubule	<ul style="list-style-type: none"> Kas ir konflikti un kāpēc tie rodas? Veselīgie un neveselīgie konflikti. Neveselīgo un nerisināto konfliktu sekas. Tipiskākās reakcijas izaicinošās situācijās. Izaicinošās sarunas konflikta laikā un kas notiek to laikā? Konflikta risināšanas stratēģijas. Sagatavošanās izaicinošai sarunai. Konfliktu risināšanas soļi un praktiski rīki. 	275 EUR (piesakoties līdz 02.05., -10%)	

KIC ATKLĀTO KURSU PLĀNS 2023.

<p>IZAUGSMES PROGRAMMA PERSONĪBAS PILNVEIDEI</p> <p>No 14.09.2023. 5 moduļi katra otrā mēneša nedēļas nogale (ceturtdiena – svētdiena)</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Māra Špicberga, Sandra Lāce, 30 zinātnes, kultūras un biznesa personības</p>	<p>Antropoloģiskās robežas Transformācija Personības pilnveide. Programmas moduļi balstīti varoņa ceļa konceptā un ietver:</p> <ul style="list-style-type: none">• meistarklases apvāršņa paplašināšanai un erudīcijai;• emocionālo inteliģenci, kognitīvās un morāli-ētiskās kompetences attīstošus treniņus kultūrvidē;• treniņus ar psihodrāmas elementiem;• grupas supervīzijas un refleksijas;• mācību starplaikos: individuālās supervīzijas, pašrefleksija ar dienasgrāmatu un fiziskās inteliģences mentoring. <p>5 moduļu tiks piedzīvoti autentiskās Latvijas vietās: 1# modulis Kas es esmu? Ziemeļkurzeme 2# modulis Iziešana. Cīņa. Vidzeme 3# modulis Robežas un robežu pārkāpšana. Latgale 4# modulis Radīšana no nekā. Lejaskurzeme 5# modulis Atgriešanās. Es esmu es. Zemgale</p>	<p>11 000 EUR (piesakoties līdz 01.05., 10 000 EUR)</p>	
<p>BIZNESA MEISTARKLASE</p> <p>No oktobra 20 dienas</p> <p>Vairāk info</p>	<p>Agris Grava, Ina Balamovska, Baiba Zūzena, Sandra Lāce, Ivars Austers, Ervīns Butkevičs, Raimonds Lieksnis, Tatjana Volkova, Kaspars Vendelis, vieslektori</p>	<ul style="list-style-type: none">• Uzņēmuma vadīšanas bloka moduļi: Finanšu vadība uzņēmuma vērtības palielināšanai. Ekonomika, tehnoloģijas, bizness. Stratēģija no plāna līdz realizācijai. Inovāciju vadība. Praktiskais mārketing.• Sevis attīstības bloka moduļi: Publiskā komunikācija un mediju treniņš. Personības attīstība. Domāšanas ilūzijas un ekonomiskā uzvedība. Veselība.• Darbinieku vadīšanas bloka moduļi: Izaicinājumi personāla vadībā. Grūto saskarsmes situāciju risināšana. Līderis, kuram seko. Efektīva komandas veidošana un vadīšana.	<p>5490 EUR</p>	